

# Grant Thorntons revisionsverksamhet

Årlig rapport  
**2020/2021**

# Årlig rapport

## 2020/2021

Grant Thornton verkar i en omvärld med höga förväntningar på revisionsbolag såväl som på den enskilde revisorn. Det ställer stora krav på hur vi som företag arbetar med frågor om kvalitet, etik, medarbetarfrågor samt inte minst oberoendefrågor.

Denna årliga rapport (eng: "transparency report") avlämnas i enlighet med gällande regelverk såsom EUs Förordning 537/2014 artikel 13. Den speglar också det sätt som Grant Thornton Sverige styrs på och hur vi organiserar vår verksamhet för att uppnå den målsättning vi har satt; att verka för ett välmående näringsliv i Sverige.

Vi hoppas att denna rapport, tillsammans med vår årsredovisning och hållbarhetsredovisning, ger en bra bild av vårt företag och vår roll som ansvarfull aktör i samhället.

## Legal struktur

Grant Thornton Sweden AB är ett registrerat revisionsbolag och det bolag där affärsverksamheten bedrivs. Bolaget är ett helägt dotterbolag till Lindebergs Intressenter AB, org. nr. 556495-6422, med säte i Stockholm som i sin tur vid verksamhetsåret 2020/2021 ägdes av 149 (144) partners, direkt eller via egna bolag. Samtliga partners är anställda i Grant Thornton Sweden AB.

## Innehållsförteckning

|  |    |
|--|----|
| Årlig rapport                                      | 2  |
| Legal struktur                                     | 2  |
| Styrning av Grant Thornton Sweden                  | 3  |
| Världsomspännande respektive lokalt nätverk        | 4  |
| Grant Thorntons system för kvalitetssäkring        | 5  |
| Kvalitetskontrollsystem                            | 8  |
| Individuell utveckling                             | 9  |
| Finansiell information                             | 10 |
| Revisionskunder som är företag av allmänt intresse | 11 |
| Uttalande från vd                                  | 12 |

# Styrning av Grant Thornton Sweden

## Aktieägare

Delägare i koncernen utgörs av partners som är verksamma i bolaget. Stämman är företagets högst beslutande organ och partnergruppen har två ordinarie sammanträden per år. I samband med partnernöten beslutas bland annat om inval och förändringar i delägarskap och diskuteras även för ägarna eller företaget väsentliga frågor. Delägarna har ett aktieägaravtal som i huvudsak innehåller regler och villkor för partnerskapet. Vid årsstämman beslutas om val av styrelse, styrelseordförande och valberedning, samt övriga aktiebolagsrelaterade frågor.

## Valberedning

Valberedningen arbetar på direkt uppdrag av ägarna och dess uppdrag är att nominera ledamöter till styrelsen och vid behov föreslå medlemmar till kommittéer som kan inrättas för att hantera särskilda frågor som berör ägarna. Valberedningen genomför även en årlig utvärdering av styrelsens och ledamöternas arbete. Val av medlemmar i valberedningen beslutas av årsstämman efter att ett förslag tagits fram genom röstningsförfarande av partners som administreras av tre seniora partners från regionerna Norr, Syd och Stockholm.

## Styrelse

Styrelsen har under året bestått av sex ledamöter, en arbetstagarrepresentant och en extern adjungerad ledamot. Externa adjungerade ledamöter tillför värde i form av externa perspektiv och erfarenheter i strategiskt viktiga frågor. Styrelsen har normalt sju till åtta ordinarie sammanträden per år och hanterar för ett aktiebolag sedvanliga styrelsefrågor.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Grant Thornton Sweden ABs kvalitetskontrollsystem. De riktlinjer avseende kvalitet som fastställs årligen av styrelsen tydliggör bla vilka övergripande policys och riktlinjer som finns på kvalitetsområdet, hur den interna organisationen är utformad ur ett kvalitetsperspektiv samt hur rutiner för intern rapportering är utformade. Styrelsen för räkenskapsåret 2020/2021 valdes vid årsstämman i juni 2020 och utgjordes av:

- Michael Palm, (ordförande)
- Rickard Julin, ledamot
- Sara Uhlén, ledamot
- Henrik Hedberg, ledamot
- Mia Rutenius, ledamot
- Carl Niring, ledamot
- Lennart Käll, (extern adjungerad ledamot)

Styrelsen har adjungerat bolagets chefsjurist, Peter Resborn, att utgöra styrelsens sekreterare. Därutöver utses i annan ordning av personalen en personalrepresentant till styrelsens möten. Under räkenskapsåret var Anna Lenhammar personalrepresentant.

## Verkställande direktör och företagsledning

Företagsledningen som leds av verkställande direktören, genomför månatliga möten för att diskutera verksamhetens utveckling och behandla aktuella frågor. Företagsledningen är ansvarig för genomförandet av företagets strategi och affärsplan. Företagsledningen ansvarar även för att bolaget har ett effektivt och ändamålsenligt system för kvalitet och intern kontroll.

Arbetet sker bland annat genom riskkartläggning, att införa policys och rutiner, rapportering samt kontinuerlig uppföljning och övervakning av kvalitet och effektivitet i intern kontroll. Företagsledningen har under räkenskapsåret 2020/2021 utgjorts av följande personer:

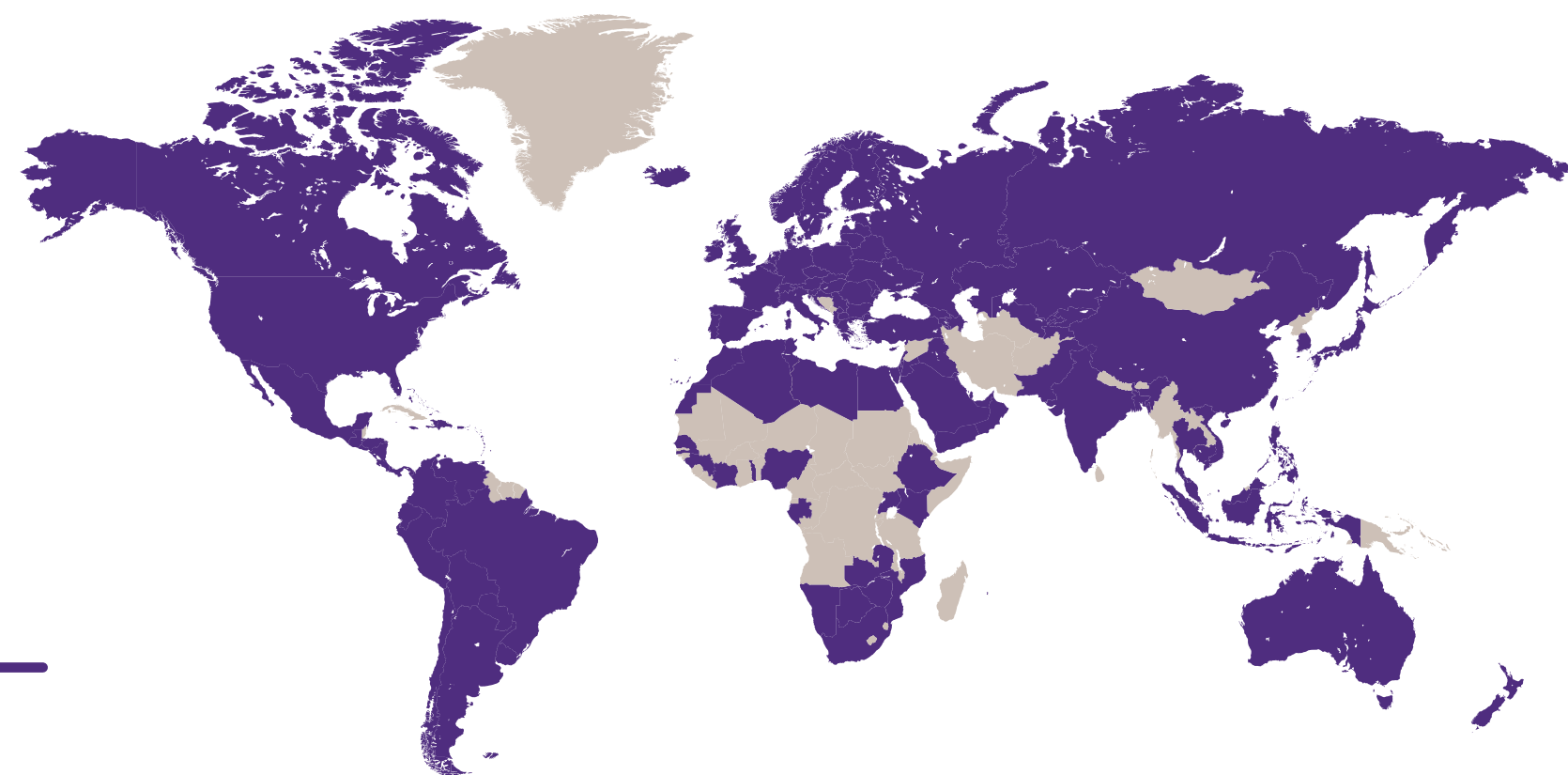
- Anna Johnson, CEO
- Karitha Ericson, COO, Deputy CEO
- Daniel Forsgren, CFO, Deputy CEO
- Henrik Johansson, Head of Office Network
- Monika Wannholm, Office Managing Partner Stockholm
- Pia Håkansson, Director People & Culture
- Mats Fagerlund, Head of Advisory
- Annie Sebelius, Director Marketing & Communications

# Världsomspännande respektive lokalt nätverk

Grant Thornton International Ltd är en av världens ledande organisationer för självständigt ägda och ledda revisions- och konsultbyråer. Dessa byråer erbjuder revision, skatt och rådgivning av specialister till både ägarledda och noterade bolag. Medlemsfirmornas drygt 56 000 medarbetare förser kunder med högkvalitativ och personlig service i över 140 länder.

Grant Thornton International Ltd (GTIL) är en icke-praktiserande internationell paraplyorganisation som inte levererar tjänster i eget namn. Tjänster till kund utförs nationellt av medlemsföretagen som utgör självständigt nationellt partnerägda företag. De ingår inte som medlemmar i ett internationellt partnerskap och är inte juridiska partners i andra medlemsföretag eller associerade företag (undantag kan förekomma). De är inte heller ansvariga för den service eller de aktiviteter som andra medlemsföretag utför. Varje företag styrs

självständigt och hanterar sin egen administration. Trots att många medlemsföretag bär Grant Thorntons namn (ibland i kombination med annat namn), finns det inget gemensamt ägarskap bland medlemsföretagen (undantag kan förekomma) och inte heller har Grant Thornton International Ltd ett ägarintresse i medlemsföretagen. Medlemmarna har en gemensam vision, liksom gemensam metodik, verktyg och processer, och förenas av engagemanget att tillhandahålla tjänster av hög kvalitet till medlemsföretagens nationella och internationella kunder runt om i världen. För ytterligare information om GTIL samt ingående nätverksfirmor se [grantthornton.global/en](https://www.grantthornton.global/en).



## Vi finns på 22 orter i Sverige

**Övre Norrland** Östersund (25), Kiruna (28), Luleå (35), Umeå (30), och Sundsvall (31)

**Öst** Uppsala (40), Gävle (37), Falun (23) och Visby (31)

**Et4** Jönköping (32), Nyköping (34), Norrköping (31) och Linköping (22)

**Mitt/Mälardalen** Västerås (35), Eskilstuna (28), Karlstad (28) och Örebro (64)

**Syd** Malmö (47), Helsingborg (39) och Kristianstad (41)

**Storstad** Stockholm (459) och Göteborg (97)



# Grant Thorntons system för kvalitetssäkring

Grant Thornton verkar i en omvärld med höga förväntningar på revisionsbolag såväl som på den enskilde revisorn. Grant Thornton har därigenom ett stort ansvar gentemot samhället samt våra kunder, inklusive deras leverantörer, anställda, investorer mfl, att leverera revision grundad på hög kvalitet, professionalitet, integritet, konfidentialitet samt inte minst gott omdöme.

Grant Thorntons verksamhet regleras av EU-direktiv, aktiebolagslagen, revisionslagen samt International Standard on Quality Control (ISQC1), fastställd av International Federation of Accountants (IFAC). Vidare återfinns regler och standarder utfärdade av FAR samt av tillsynsmyndigheten Revisorsinspektionen (RI). Genom registrering av verksamheten för revision av börsnoterade bolag på den amerikanska marknaden står även bolaget under tillsyn av Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB).

Genom vår verksamhet att kvalitetssäkra finansiell information bidrar Grant Thornton till ett välmående näringsliv. För att försäkra oss om att vi kan uppfylla detta har Grant Thornton riktlinjer för bl.a. rekrytering, utbildning, vidareutbildning och befordran. Med stöd av dessa system säkerställs att medarbetarna kan utföra sina arbetsuppgifter med god kvalitet. Det finns också dokumenterade regler där det framgår vilka kvalitetskrav som ställs på de tjänster som vi tillhandahåller. Reglerna föreskriver även vilka interna kvalitetssäkringsåtgärder som ska vidtas innan en tjänst levereras.

## Tone at the top

En förutsättning för att vi skall kunna uppfylla de högt ställda kraven och förväntningarna som finns på Grant Thornton som företag är att ledningen genom sitt agerande visar vikten av hög etik och moral samt vikten av kvalitet i allt vi gör.

## Styrelse respektive företagsledning/vd

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets interna system för kvalitetskontroll vilket också regleras i ISQC1. Vd ansvarar inför styrelsen att vårt kvalitetsarbete hålls på en relevant nivå. Vds uttalande avseende

vårt kvalitetssystem för kvalitetssäkring återfinns sist i detta dokument.

## Risk Management

Risk Management bestående av Risk Management Partner och dennes medarbetare ansvarar för utvärdering, förebyggande och hantering av risker samt utvecklar delar av företagets kvalitetssystem, bland annat genom att utarbeta styrdokument, införa och förbättra rutiner. Risk Management rapporterar direkt till styrelsen och till företagsledningen. Som komplement till den centrala Risk Management-funktionen har varje affärsområde utsett en risk management-ansvarig som bevakar riskhanteringen inom sitt respektive affärsområde.

## Utvärdering av kunder och uppdrag

Att inhämta och noga utvärdera relevant information beträffande våra kunder är en av de viktigaste åtgärderna för att förebygga och begränsa risker, både för Grant Thornton och våra medarbetare. Utvärderingen ska ske vid förfrågan från en presumtiv kund och därefter en gång per år – innan besked om godkännande lämnas till kund.

## Gruppen för utvärdering

Gruppen för utvärdering (GU) arbetar, på uppdrag av Grant Thorntons vd, med att utvärdera potentiella risker vid antagande och bibehållande av uppdrag inom ett antal kundkategorier. Det kan bland annat handla om bolag vars aktier eller andra finansiella instrument är, eller avses bli, noterade/registrerade på en marknadsplats eller bolag som står under Finansinspektionens tillsyn. Gruppen består av bred kompetens från bolaget med representanter för varje affärsområde samt risk management- och juristfunktionen.

De risker och hållbarhetsaspekter som ska utvärderas av kundansvarig och bedömas av GU är:

- Revisionsrisk/Professionell risk (komplexitet, bemanning etc.)
- Hot mot oberoende (om revisions- eller bestyrkande-uppdrag)
- Bedrägeri (oegentligheter hos kunden, riktade mot kunden, oss eller annan)
- Skadat anseende (renommé, förenlighet med Hållbarhetspolicy, etc.)
- Arvodesförlust (betalningsovilja eller betalnings-oförmåga)
- Stämning (stämningbenägen klient/bransch, stora uppdragsrisker typiskt/monetärt, tredjemansrisk)

GU:s slutsatser rörande potentiella risker och brister kommuniceras i första hand till kundansvarig och vid behov till affärsområdeschef samt kontorschef, i syfte att vidta lämpliga åtgärder. GU rapporterar även månadsvis till vd och styrelse.

## Etiskt förhållningssätt

Grundläggande för vårt etiska agerande är IESBAs regler respektive FARs regelverk om etik och oberoende samt vår hållbarhetspolicy som baseras på UN Global Compact 10 principer. Som en del i vårt arbete för god regelefterlevnad har vi också ett antal andra styrande dokument såsom exempelvis Grant Thorntons policys, riktlinjer och instruktioner. Ta del av vår hållbarhetspolicy i sin helhet på [grantthornton.se](http://grantthornton.se)

## Revisionskvalitet

Grant Thornton ser en högkvalitativ och effektiv revision som en av de viktigaste beståndsdelarna av verksamheten. I samarbete med vårt internationella nätverk har vi tagit fram verktyg, metodik och supportfunktioner för att varje revisionsmedarbetare kontinuerligt ska kunna leverera en högkvalitativ och effektiv revision. Det inkluderar:

- Strategisk riktning. En för hela nätverket gemensam revisionsstrategi, "Leading with quality", som fokuserar på att leverera högkvalitativa revisioner.
- Acceptans och bibehållande av uppdrag. Etablerade processer och procedurer med globala verktyg för att säkerställa acceptansen av rätt kunder.
- Revisionsmetodik och verktyg. En revisionsmetodik som, förutom att möta de internationella kraven, använder verktyg med ambitionen att vara branschledande genom ständig utveckling.
- Kvalitetskontroller. Dedikerade kontrollteam som kontinuerligt granskar kvaliteten på utförda revisioner.
- Utbildningar. Gemensamt utvecklade utbildningar för hela nätverket som säkerställer en kontinuerlig kompetensutveckling.
- Vid behov tillsätts en övervakande funktion på enskilt revisionsuppdrag vilket kan ske antingen vid 1) utmanande revisionsuppdrag enskilt eller i kombination med indikation på behov av stöttning av påskrivande revisor eller 2) där påskrivande revisors oberoende kan ifrågasättas utifrån tredje mans perspektiv.

# Grant Thorntons system för kvalitetssäkring (forts)

## Strategisk inriktning

Vår gemensamma revisionsstrategi ”Leading with quality” innebär leverans av högkvalitativa revisioner.

Ansvar för genomförande och verkställande av vår gemensamma revisionsstrategi vilar på revisionsledningen som delat upp ansvaret i följande delområden; innovation samt revisionsstöd till PPD (Professional Practice Director/Quality), Risk Management, People samt Market. Revisionsledningen består av revisionschefen (chef för affärsområdet Revision), tre erfarna partners samt två adjungerade revisorer, vilka ansvarar för att driva utvecklingen och kvalitetssäkringen av vår revisionsprodukt inom respektive delområde. Samtliga affärsområden har system och organisation för kvalitetssäkring, samt intern och extern kvalitetskontroll av de tjänster som tillhandahålls.

## Revisionsmetodik och verktyg

I kombination med vår revisionsmetodik LEAP använder vi verktyg som har ambitionen att vara branschledande genom ständig utveckling.

Vår metodik:

- ger en tydlig koppling till svenska revisionsstandarder med ISA-baserade villkor.
- ger en revisionsstrategi baserad på risken för felaktigheter.
- tillåter att skraddarsy revisionsåtgärder för varje kunds profil.

Det gemensamma utbildningspaket som utvecklats för att stödja dessa förändringar inkluderar fördjupade kunskaper i ISA samt i revisionsmetodik. Fördjupade

kunskaper i ISA är en förutsättning för att annat lärande, genom olika moduler online, kan inriktas främst på en enhetlig tillämpning av normer i stället för de verktyg som används under revisionsprocessen.

## Stödfunktioner:

Vår kultur uppmuntrar avstämning med kollegor vid behov och till det finns vissa situationer där det är ett krav. För att säkerställa stöd till revisorer och därigenom säkerställa hög kvalitet har ett antal grupper inrättats:

- **Gruppen för avvikande revisionsberättelser** – har till uppgift att vägleda revisorer vid svåra bedömningar, samt kvalitetssäkra avlämnade revisionsberättelser. Dessutom finns en särskild grupp för att stödja revisorer i företag av allmänt intresse vid avlämnande av revisionsberättelser.
- **CRP-gruppen** – har till uppgift att leverera uppdragsanknuta kvalitetskontroller i enlighet med ISQC1 samt EU - förordningen 537/2014 artikel 8.
- **Voyager supportgruppen** – har till uppgift att stödja och vägleda revisorer vid användandet av revisionsverktyget Voyager.
- **Gruppen för kvalificerade redovisningsfrågor** – har till uppgift att vägleda revisorer och redovisningskonsulter vid bedömningar i revisionsrespektive redovisningsuppdrag.

Utöver de ovan angivna grupperna finns andra funktioner, med bredare uppdrag, som också lämnar stöd i revisions- och kvalitetsfrågor t.ex. Bolagsjuristfunktionen samt Risk Management.



# Grant Thorntons system för kvalitetssäkring (forts)

Grant Thornton har en utökad skyldighet att säkerställa rutiner och policier avseende hantering av oberoende samt rotation på revisionskunder av allmänt intresse, vilka även sedan 17 juni 2016 omfattar finansiella företag. Detta regleras i EU-förordningen 537/2014, men finns även förtydligt i FAR:s uttalanden EtikU 13 och EtikU 14.

Ovanstående regler om rotation och oberoende innebär sammanfattningsvis följande:

- Rotationskravet omfattar huvudansvarig revisor samt nyckelrevisor, vilket huvudsakligen beskrivs som revisor på väsentligt dotterbolag samt uppdragsansluten kvalitetskontrollant/CRP. Dessa kategorier måste roteras ut efter maximalt sju år och omfattas därefter av en karenstid.
- Rotationskravet omfattar vidare vald revisionsbyrå enligt följande:
  - Finansiella företag av allmänt intresse; rotationskrav minst vart tionde år.
  - Icke-finansiella företag av allmänt intresse: rotationskrav i normalfallet minst vart tionde år men möjlighet finns till förlängning under angivna förutsättningar.
  - Särskilda övergångsregler finns.
- Av EU-förordningen framgår vilka icke-revisionstjänster som revisionsföretaget inte får leverera (sk förbjudna tjänster) till revisionskunder av allmänt intresse. Förordningen ger respektive medlemsland möjlighet att tillåta vissa undantag från förbjudna tjänster vilket Sverige gjort (sk tillåtna förbjudna tjänster).
- Revisionsföretaget är vidare förbjudet att leverera tjänster till revisionskunder av allmänt intresse överstigande 70% av revisionsarvodet beräknat över en tre-årsperiod.

- Revisionsföretaget ska inhämta accept av revisionskommittén i förväg avseende icke-revisionstjänster till revisionskunder av allmänt intresse samt lämna en försäkran i revisionsberättelsen.

Grant Thorntons Risk Managementavdelning övervakar löpande att föreskrifter i ovanstående regelverk följs.

## Opartiskhet och självständighet

Revisorers opartiskhet och självständighet prövas regelbundet och inför varje nytt uppdrag via den s.k. analysmodellen enligt Revisorslagen. Standarder finns för bedömning av om ett uppdrag ska antas, behållas eller avslutas. Grant Thornton har även interna regler och system för att medarbetare ska kunna undersöka om det finns förhållanden som medför att oberoendet i ett uppdrag skulle kunna ifrågasättas. De interna kvalitetskontrollerna följer upp att reglerna för prövning av oberoendet följs. Dessutom genomförs en årlig oberoendedeklaration som lämnas av våra medarbetare. För att säkerställa kompetens i oberoendefrågor hålls löpande och årligen utbildning i oberoenderegler.

Som komplement till våra egna regler för oberoende kräver Grant Thornton International att medlemsföretagen har policier och rutiner som säkerställer oberoendet i alla medlemsföretag. Dessa inkluderar ett krav på medlemsföretagen att upprätthålla en förteckning över noterade bolag där våra möjligheter att tillhandahålla tjänster är begränsade på grund av revisionsuppdrag. Bolagen finns samlade i en global databas som underhålls av Grant Thornton International.

Den globala listan används för kontroll när medlemsföretagen ska erbjuda andra tjänster än revision till noterade bolag. När ett bolag finns på listan görs en kontroll med ansvarig revisor för att tillförsäkra att tjänsten inte är ett hot mot oberoendet och att tjänsten kan tillåtas. För att säkerställa oberoendet har Grant Thornton International utvecklat GRS - Global Relationship System vilket hanterar internationella konfliktkontroller.

Grant Thornton International har även infört ett automatiskt spårningssystem för oberoende, the Global Independence System (GIS). Syftet med systemet är att underlätta och automatisera prövning av oberoendet, lokalt och globalt, genom att partners och vissa andra anställda i medlemsföretagen registrerar sina värdepappersinnehav på ett konto i GIS. En elektronisk kontroll och signalering äger rum omedelbart om en kontohavare försöker registrera förvärv av ett finansiellt instrument i ett bolag som finns med i förteckningen över bolag med begränsningar på grund av revisionsuppdrag. Systemet innehåller funktioner för att hjälpa den enskilde medarbetaren eller ansvarig chef att bedöma om värdepappersinnehavet kan behållas eller inte mot bakgrund av gällande omständigheter och tillgängliga fakta.

Det genomförs årliga kontroller av extern oberoende revisor att korrekt rapportering lämnas i GIS.

Att utreda eventuella intressekonflikter och/eller hot mot oberoendet innan vi erbjuder eller accepterar ett uppdrag, är en viktig del av arbetet för att förebygga hot mot oberoendet. Grant Thornton International har dessutom infört en policy som inkluderar en standard-

rutin för dessa kontroller när en kund eller potentiell kund har internationell verksamhet.

# Kvalitetskontrollsystem

Som registrerat revisionsbolag ska Grant Thornton följa International Standard on Quality Control (ISQC1) krav på övervakning. Förutom interna kvalitetskontroller sker övervakning via externa kvalitetskontroller utförda av Revisorsinspektionen samt Föreningen auktoriserade revisorer – FAR.

God riskhantering, regelefterlevnad, oberoende, intern styrning och kvalitetskontroll är en grundförutsättning för att bedriva revisionsverksamhet med en hög kvalitetsnivå. Kvalitet är också en förutsättning för Grant Thorntons verksamhet ur ett affärsnärligt perspektiv. Styrelsen har det yttersta ansvaret för Grant Thornton Sweden ABs kvalitetskontrollsystem. Vd ansvarar inför styrelsen att vårt kvalitetsarbete hålls på en relevant nivå och att vi har ett effektivt och ändamålsenligt system för kvalitet och intern kontroll.

## Interna kvalitetskontroller

### Intern kvalitetskontroll utförd av Grant Thornton Sverige

Grant Thorntons interna kvalitetskontroll är ett led i företagets strävan att säkerställa att medarbetarna följer standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar samt lever upp till det förtroende som krävs.

Grant Thorntons kvalitetsnämnd, som är tillsatt av styrelsen för att leda arbetet med interna kvalitetskontroller, består av minst tre ledamöter varav en är ordförande. Samtliga ledamöter är i Grant Thornton verksamma auktoriserade revisorer samt partners.

Vi uppfyller ISQC1:s övervakningskrav, bland annat genom årliga interna kvalitetskontroller av ett stort antal uppdrag inom samtliga våra affärsområden.

Våra interna kvalitetskontroller genomförs av erfarna partners och andra kvalificerade medarbetare som är

oberoende från uppdraget. Inom varje treårsperiod blir samtliga kvalificerade revisorer och konsulter föremål för sådan intern kvalitetskontroll.

Vi analyser resultatet av våra kvalitetskontroller för att identifiera möjliga orsaker till kvalitetsbrister i syfte att kunna vidta åtgärder för att höja kvaliteten i våra uppdrag. Vid denna orsaksanalys beaktar vi faktorer såsom teknisk kunskap, övervakning och genomgång av arbetet, professionell skepticism, resurser och utbildning. Vi utvärderar resultaten av dessa analyser för att använda denna information i våra utbildningar samt identifiera förbättringar som kan behöva införas i verksamheten.

Vårt system för intern kvalitetskontroll är uppbyggt för att styrelse och företagsledning med rimlig grad av säkerhet skall kunna identifiera väsentliga risker i verksamheten och hantera dessa risker med rutiner, kontroller och andra åtgärder.

### Intern kvalitetskontroll utförd av Grant Thornton International

Alla medlemsföretag inom Grant Thornton International måste regelbundet genomgå en inspektion av sin revisionsverksamhet från den internationella organisationen, benämnd Grant Thornton International Audit Review (GTAR).

GTAR är en systematisk kontroll av kvaliteten på medlemsföretagens revisionsprocesser. Den genomförs minst en gång vart tredje år av oberoende och lämpliga kvalificerade partners och managers från andra

medlemsföretag under ledning av Grant Thornton International Ltd. Inspektionsprocessen är utformad för att kontrollera medlemsföretagens efterlevnad av professionella standards och den internationella Grant Thornton organisationens riktlinjer och rutiner för kvalitetskontroll av revision. Samtidigt kontrolleras ett antal revisionsuppdrag. Den senaste inspektionen genomfördes i juni 2017 med godkänt resultat.

## Externa kvalitetskontroller

### Tillsyn utövad av Revisorsinspektionen (RI)

Grant Thornton Sweden AB är ett registrerat revisionsbolag som därmed står under Revisorsinspektionens tillsyn. Enligt revisorslagen 2001:883 genomför Revisorsinspektionen kvalitetskontroller av Grant Thorntons revisionsverksamhet och revisorer. RI:s kvalitetskontroller, vilka normalt genomförs vart tredje år, är såväl system- som uppdragsbaserad vilket innefattar kontroll av Grant Thorntons egna kvalitetskontrollsystem och även kontroll av revisionsuppdrag som genomförts av revisorer i företag av allmänt intresse.

Den senaste kvalitetskontrollen genomfördes hösten 2020 med avrapportering 2021-04-27. Beslut och rapport finns tillgängliga på Revisorsinspektionens webbplats. RI konstaterar i sitt beslut avseende den systembaserade delen att ledningsfunktioner, system, rutiner, riktlinjer och policyer som finns inom Grant Thornton generellt möter kraven för att uppfylla gällande kvalitetsnormer.

Revisorsinspektionen har i den uppdragsbaserade kvalitetskontrollen identifierat vissa uppdragsspecifika granskningsbrister där revisionskvaliteten bör förbättras.

### Tillsyn utövad av FAR

Föreningen Auktoriserade Revisorer, FAR, genomför vart sjätte år en kvalitetskontroll av att Grant Thornton uppfyller relevanta krav på organisation, system, rutiner samt genomförda interna uppdragskontroller. Under 2018 genomfördes en kvalitetskontroll av FAR med godkänt resultat avseende vårt affärsområde revision.

Grant Thornton rapporterar även årligen till FAR vårt resultat av de internt genomförda kvalitetskontrollerna.

# 73

Interna kontroller  
inom affärsområdet  
**revision** under  
2020/2021



# Individuell utveckling

Våra medarbetares möjlighet till kontinuerlig kompetensutveckling för att lära nytt och lära om är en förutsättning för att möta framtidens förändrade behov och nya sätt att arbeta. Kompetensutvecklingen på Grant Thornton utformas utifrån de förändringar som sker i omvärlden och inom Grant Thornton.

Vår process för kompetensutveckling utgår från tydliga krav på kompetens och förmågor i våra befattningsbeskrivningar som också tydliggör vad som krävs för att gå från en befattning till en annan. I samband med det årliga utvecklingssamtalet tar chef och medarbetare fram en individuell utvecklingsplan för att säkerställa att syfte och mål uppfylls som sedan följs upp i uppföljningssamtalen. I valet av aktiviteter utgår vi från att lärande sker i det vardagliga arbetet som ger praktisk erfarenhet, i interaktion med andra och genom formella utbildningar som alla tillsammans utgör viktiga grundstenar för kontinuerlig utveckling av kompetens. Genom att kombinera de olika formerna för kunskapsinhämtning förstärker de varandra. Slutligen ansvarar våra chefer för att medarbetare får möjlighet att omsätta sina nya kunskaper/sin nya kompetens i det dagliga arbetet samt säkerställer att vi uppnår avsedd effekt.

För att anpassa oss till den snabba utvecklingstakten fokuserar vi inom utbildningar på revisionsområdet på vår målbild att revisionsprocessen ska vara standardiserad och effektivare, ge högre kundnytta samt medverka till att kunderna uppnår sina hållbarhetsmål.

I takt med att kunskap finns lätt tillgängligt digitalt, ”on demand”, så har möjligheten till ”on-the-job-training” utvecklats och förenklats. Medarbetare kan aktivt på egen hand söka ny kunskap och information när den behövs utifrån sina specifika behov. På detta sätt ger vi våra medarbetare möjlighet att utvecklas varje dag.

Genom ett nära samarbete mellan affärsområden och olika specialistkompetenser har vi goda förutsättningar att anpassa oss utifrån kundernas förändrade behov. Kundvärde, goda relationer, glädje i vardagen och hälsa är prioriterade områden på Grant Thornton och i det nya konceptet Get Friends kombineras detta. Löpande paras nya kollegor runtom i Sverige slumpmässigt ihop för en digital walk and talk och lär känna varandra i rörelse. Utöver detta är många utbildningar gemensamma för flera affärsområden.

Våra grundutbildningar är centralt framtagna och följer den utbildningsplan som godkändes av Revisorsinspektionen 2019. Genom grundutbildningarna får medarbetarna en bred kompetens, som de behöver för att utvecklas i sitt dagliga arbete, och en bra teoretisk grund för att klara revisorsexamen. I utbildningsplanen betonas att det är medarbetarens individu-

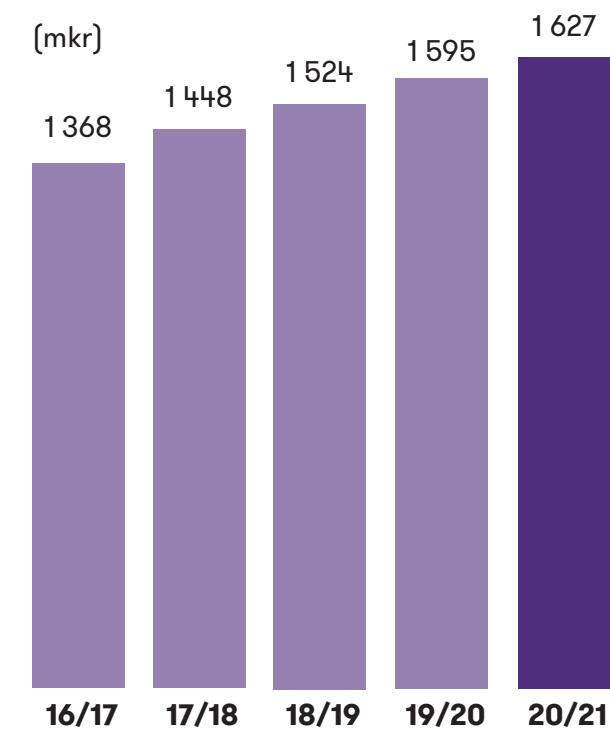
ella utveckling och behov som styr val av utbildning i samråd med närmaste chef. Stor vikt ligger på att omsätta lärandet i det dagliga arbetet med våra kunder.

Vi erbjuder utbildningar som uppfyller respektive revisors vidareutbildningsbehov och kraven på vidareutbildning för revisorer som ställs av Revisorsinspektionen, FAR och EU:s direktiv. I år har alla våra auktoriserade revisorer utforskat kollaborativt lärande i ett utbildningsformat där medarbetarna tillsammans löser uppgifter kopplade till vår revisionsmetodik och därefter reflekterar för att få nya insikter och idéer att applicera i vardagen.

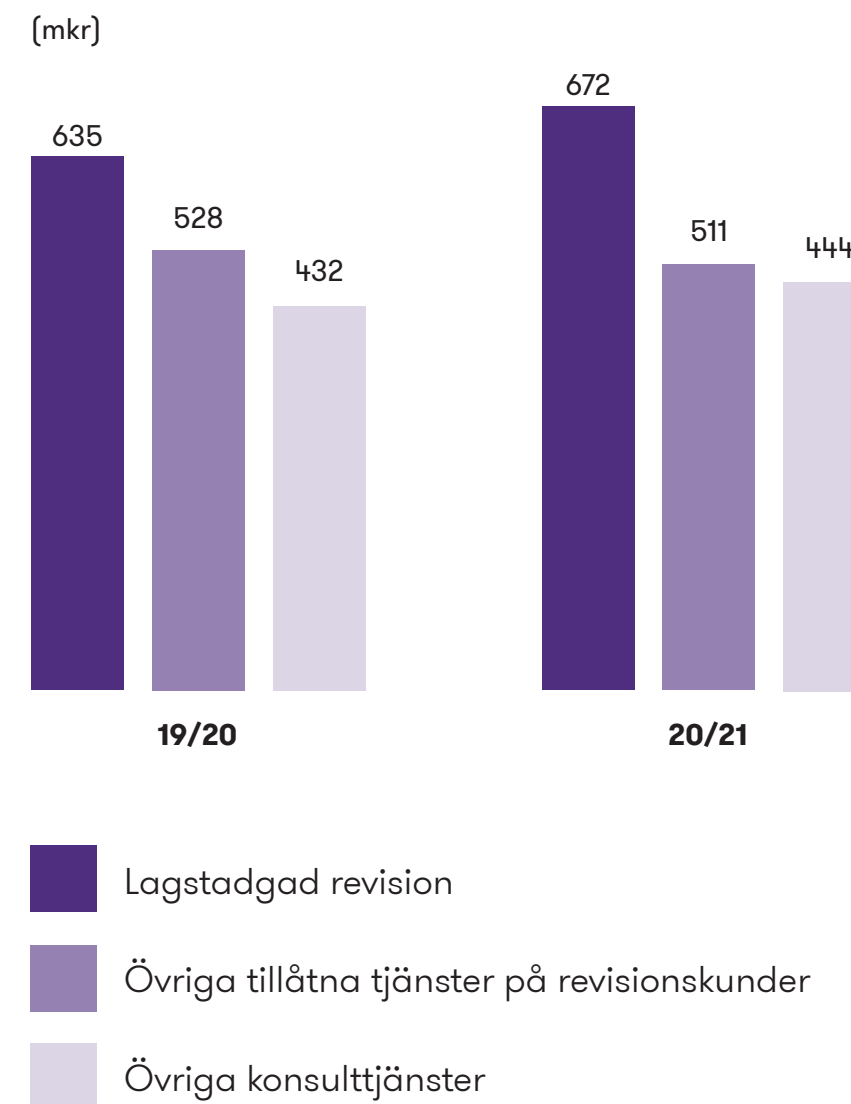
Genomsnittligt antal utbildningstimmar för revisionsmedarbetare uppgår under 2020/21 till 65 (71).

# Finansiell information

## Nettoomsättning



## Nettoomsättning uppdelad i enlighet med EU:s revisionsregler



Av den lagstadgade revisionen som GT utför så avser 4% bolag av allmänt intresse (Public Interest Entities). Sett till koncernens nettoomsättning så utgör lagstadgad revision av bolag av allmänt intresse knappt 2%.

Den totala omsättningen som härrör från lagstadgad revision i GTI:s medlemsfirmor inom EU eller EEA, beräknad efter bästa förmåga, uppgår till cirka USD 599 miljoner. Beloppet representerar omsättningen i respektive firma beräknat per GTI:s räkenskapsår som avslutades 30 september 2019.

## Ersättningar till vd och partners

### Ersättning till vd

Styrelsen är ansvarig för att bestämma ramverket för ersättning till vd.

### Ersättningar till partners

Partners ersättningar består av lön och utdelning. Dessutom har partners ersättning i form av pension och andra förmåner. Dessa fördelas med avseende på befattning och kompetens, samt med hänsyn till partners och teamens prestationer inom områden som kvalitet, risk management, lönsamhet, kundservice, utvärderingar från medarbetare och kunder, arbete med processer och verktyg samt upprätthållande av etiska regler och oberoendekrav.

Partners ersättning baseras också på bland annat kvalitet och riskhantering på utfört arbete.

# Revisionskunder som är företag av allmänt intresse

Nedan återfinns, i enlighet med EUs 8:e direktiv, våra revisionskunder per 2020-11-01 vilka är företag av allmänt intresse enligt EU-lagstiftningens definition.

## Börsnoterade företag

- CTT Systems AB (publ)
- Dedicare AB (publ)
- BioArctic AB (publ)
- Instalco AB (publ)
- Poolia AB (publ)
- Obducat AB (publ)
- Anoto Group AB (publ)
- Wästbygg Gruppen AB (publ)

## Företag med börsnoterade lån

- Allgon AB (publ)
- AURELIUS Equity Opportunities AB (publ)
- DistIT AB (publ)
- Fastighetsräntefonden Tessin AB (publ)
- Leax Group AB (publ)
- M2 Asset Management AB (publ)
- Sätra Förvaltnings AB (publ)
- Vacse AB (publ)

## Finansiella företag inklusive försäkringsbolag

- Sveland Djurförsäkringar, ömsesidigt
- Nordisk Marinförsäkring AB
- Sparbankernas Försäkrings AB
- Skurups Sparbank
- Norrbärke Sparbank
- Lantmännen Finans AB
- Evident Life Försäkrings AB



# Uttalande från vd

## Uttalande om effektiviteten i systemet för kvalitetskontroll samt intern kontroll av opartiskhet och självständighet.

Systemet för kvalitetskontroll i revisionsverksamheten finns redovisade på sidorna 5-8.

Systemen för kvalitetssäkring stödjer våra medarbetare att agera med integritet och självständighet samt i att följa lagar och gällande regelverk.

Resultatet av våra kontroller tillsammans med återkoppling från oberoende kontrollorgan leder till slutsatsen att våra system för kvalitetskontroll, samt kontroll av opartiskhet och självständighet, är effektiva.

**Grant Thornton Sweden AB**

**Anna Johnson**

Vd





Med Grant Thornton avses antingen det varumärke under vilket Grant Thorntons medlemsföretag tillhandahåller tjänster inom revision, ekonomiservice, skatt och rådgivning till sina kunder, eller ett eller flera medlemsföretag, beroende på sammanhanget. Grant Thornton Sweden AB är ett medlemsföretag i Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL och medlemsföretagen utgör inget globalt partnerskap. GTIL och varje medlemsföretag utgör separata juridiska enheter. Tjänster levereras av medlemsföretagen. GTIL tillhandahåller inga tjänster till kunder. GTIL och dess medlemsföretag är inte ombud för, eller förpliktar, varandra och är inte heller ansvariga för varandras handlingar eller försummelser.

[www.grantthornton.se](http://www.grantthornton.se)

© 2021 Grant Thornton. All rights reserved.