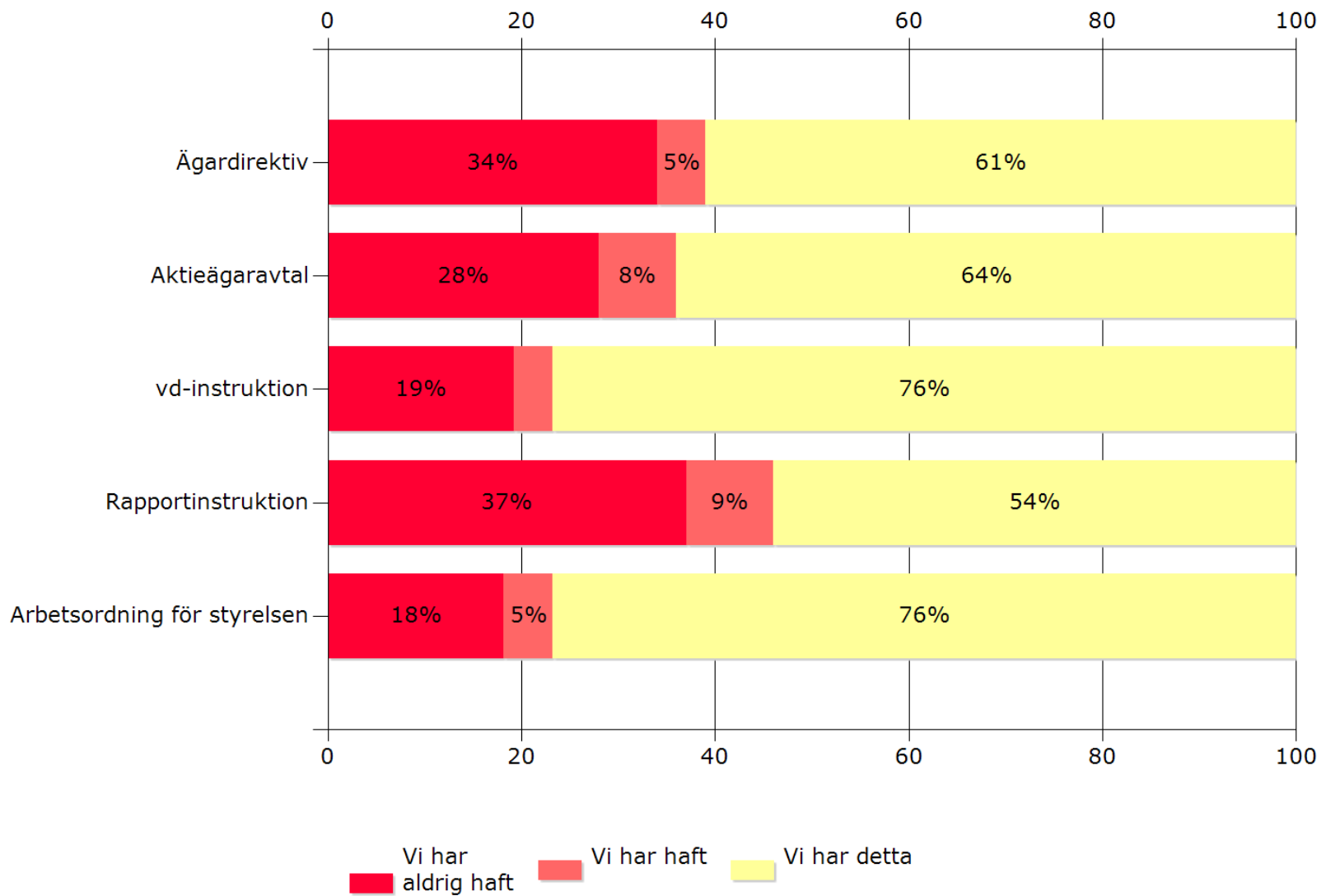


# **Ägande\_mars 2015**

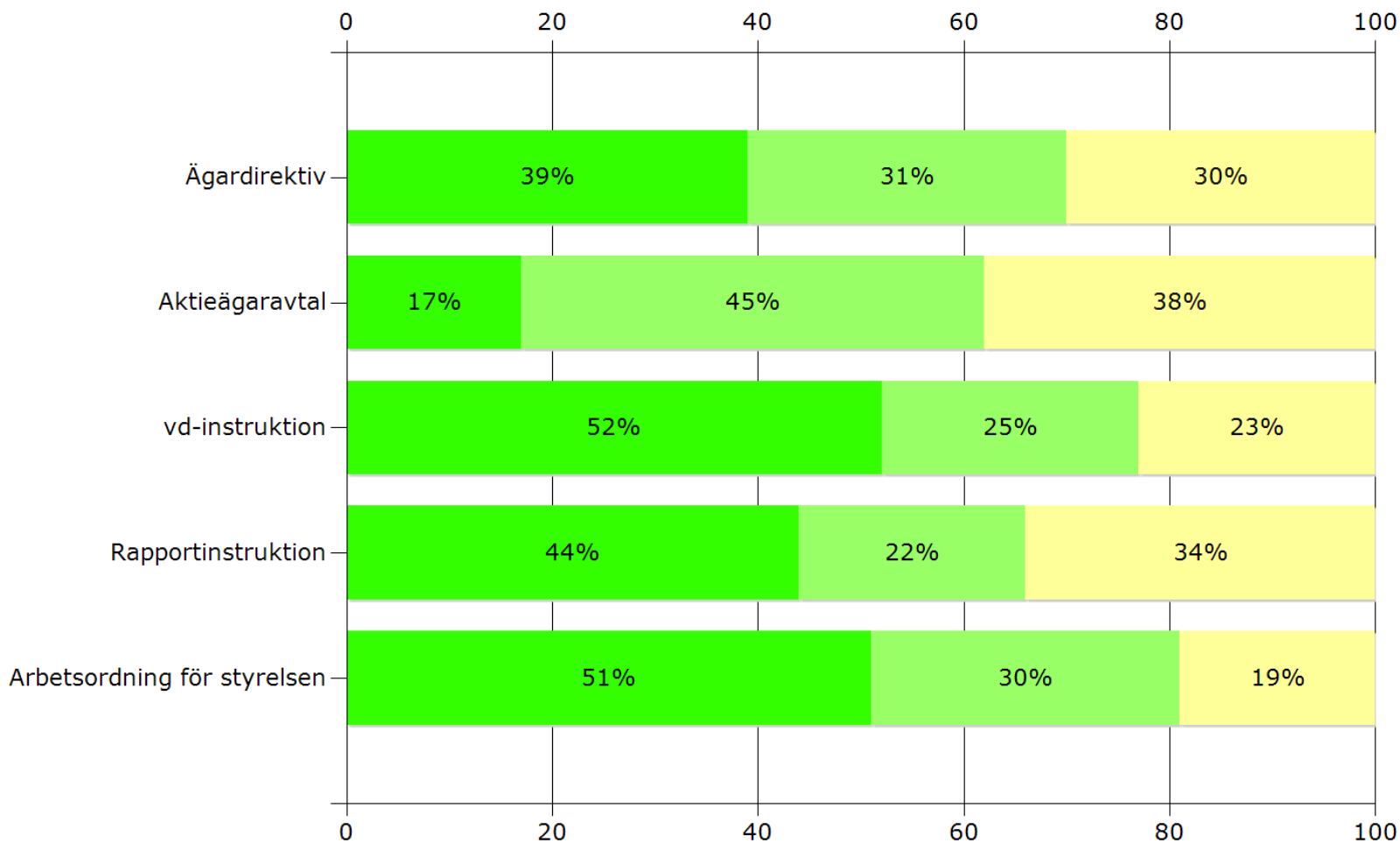
Företag

## 1. Vad av följande formalia och dokumentation arbetar ni med idag?



|                             | Vi har aldrig haft | Vi har haft | Vi har detta | Svarande | Inget svar |
|-----------------------------|--------------------|-------------|--------------|----------|------------|
| Ägardirektiv                | 34%                | 5%          | 61%          | 275      | 12         |
| Aktieägaravtal              | 28%                | 8%          | 64%          | 272      | 15         |
| vd-instruktion              | 19%                | 4%          | 76%          | 279      | 8          |
| Rapportinstruktion          | 37%                | 9%          | 54%          | 271      | 16         |
| Arbetsordning för styrelsen | 18%                | 5%          | 76%          | 279      | 8          |
|                             |                    |             | Totalt       | 286      | 1          |

## 2. Hur arbetar ni med följande formalia och dokumentation, hur ofta sker genomgång och uppdatering?

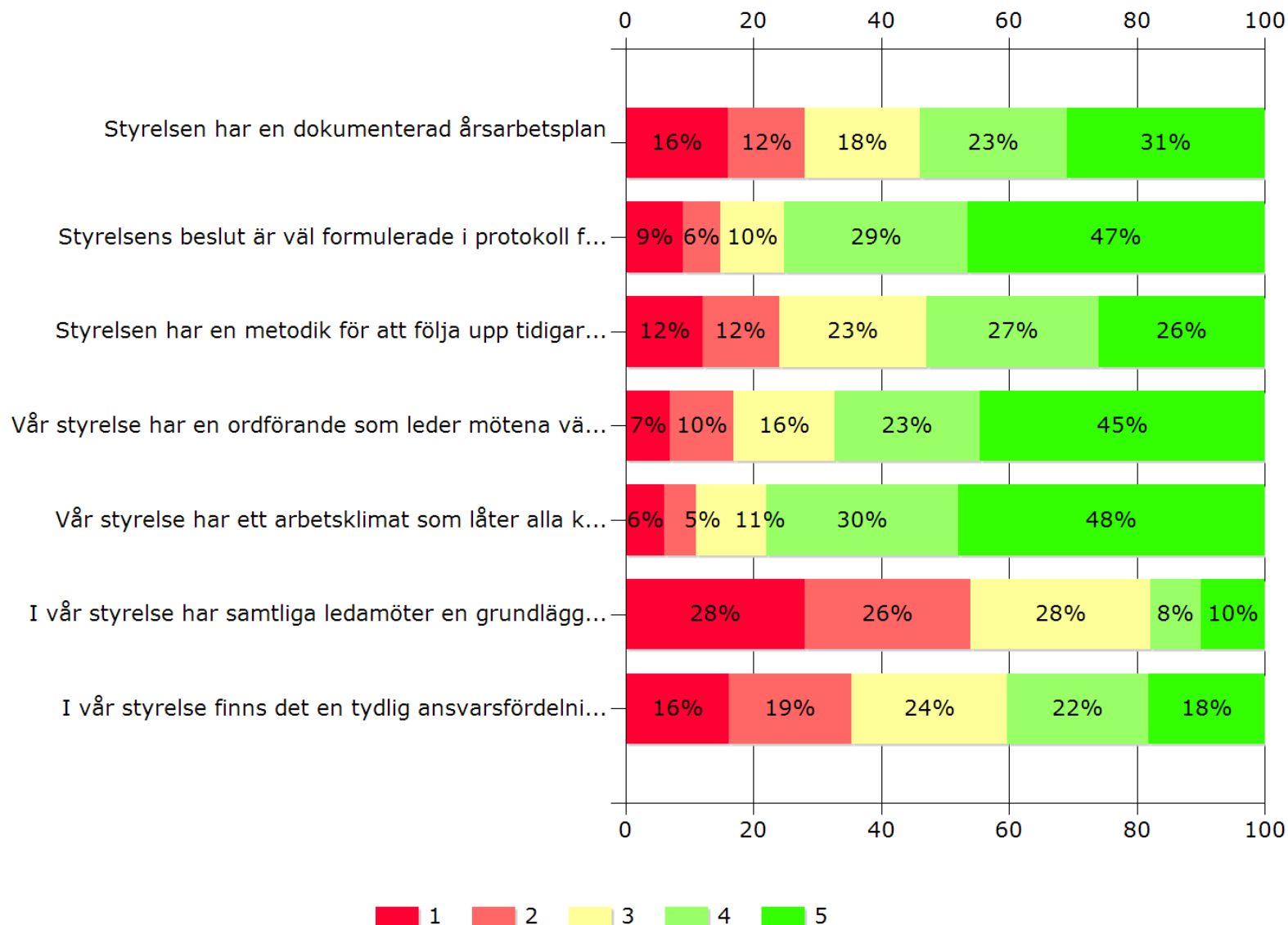


Årligen

...

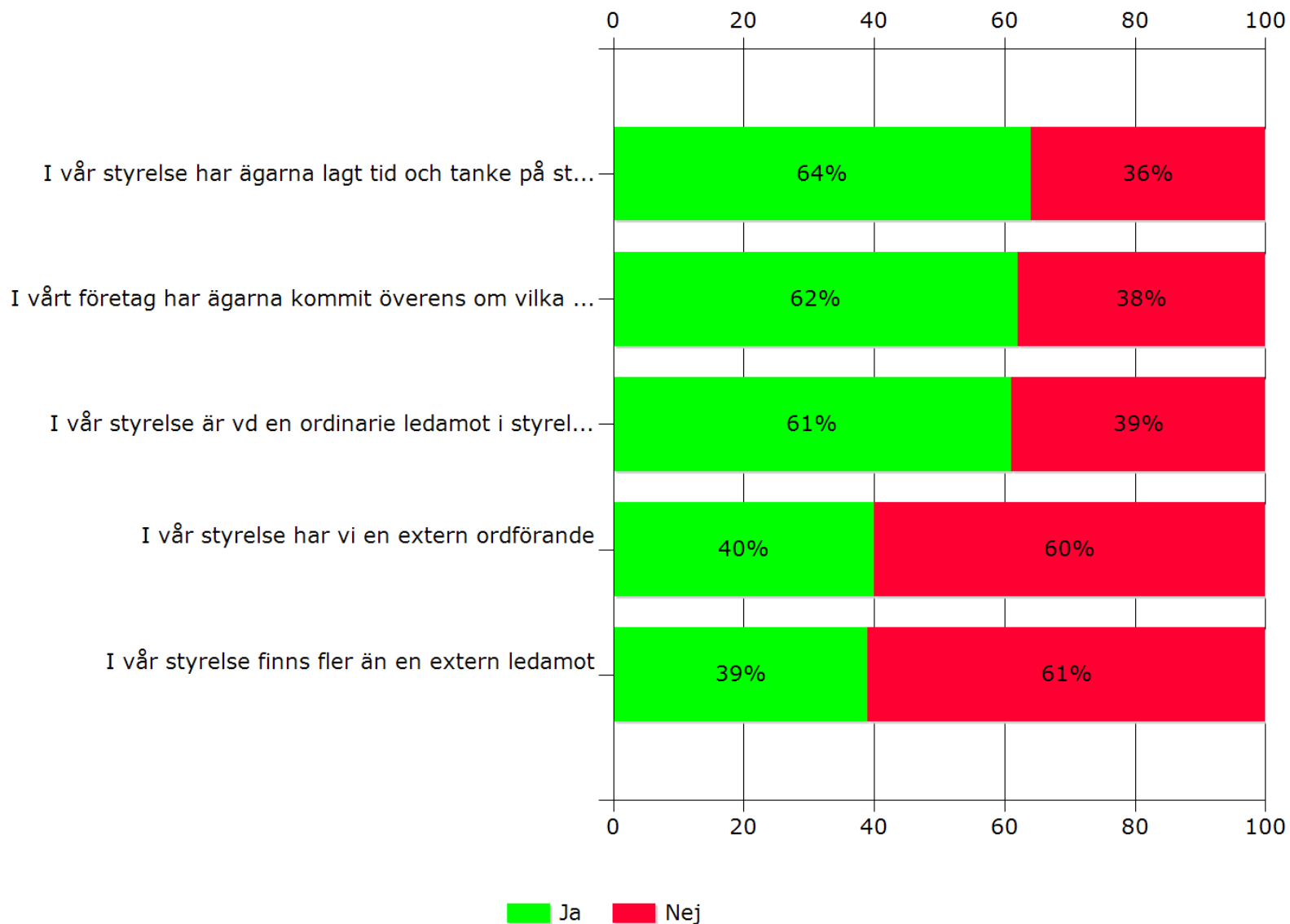
|                             | Årligen | Mer sällan | Aldrig | Svarande | Inget svar |
|-----------------------------|---------|------------|--------|----------|------------|
| Ägardirektiv                | 39%     | 31%        | 30%    | 274      | 13         |
| Aktieägaravtal              | 17%     | 45%        | 38%    | 272      | 15         |
| vd-instruktion              | 52%     | 25%        | 23%    | 275      | 12         |
| Rapportinstruktion          | 44%     | 22%        | 34%    | 272      | 15         |
| Arbetsordning för styrelsen | 51%     | 30%        | 19%    | 282      | 5          |
|                             |         |            | Totalt | 284      | 3          |

### 3. Hur väl tycker du att följande påståenden som gäller STYRELSENS ARBETE OCH ARBETSFORMER stämmer?



|                                                                                                               | Stämmer | inte alls | 3   | Stämmer helt |     | Svarande | Inget svar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----|--------------|-----|----------|------------|
|                                                                                                               | 1       | 2         |     | 4            | 5   |          |            |
| Styrelsen har en dokumenterad årsarbetsplan                                                                   | 16%     | 12%       | 18% | 23%          | 31% | 283      | 4          |
| Styrelsens beslut är väl formulerade i protokoll från styrelsemötena                                          | 9%      | 6%        | 10% | 29%          | 47% | 281      | 6          |
| Styrelsen har en metodik för att följa upp tidigare fattade beslut och delegeringar                           | 12%     | 12%       | 23% | 27%          | 26% | 282      | 5          |
| Vår styrelse har en ordförande som leder mötena väl                                                           | 7%      | 10%       | 16% | 23%          | 45% | 283      | 4          |
| Vår styrelse har ett arbetsklimat som låter alla komma till tals och där alla känner respekt för sina åsikter | 6%      | 5%        | 11% | 30%          | 48% | 282      | 5          |
| I vår styrelse har samtliga ledamöter en grundläggande utbildning i styrelsearbete                            | 28%     | 26%       | 28% | 8%           | 10% | 283      | 4          |
| I vår styrelse finns det en tydlig ansvarsfördelning mellan rollerna ägare, styrelse och vd/ledning           | 16%     | 19%       | 24% | 22%          | 18% | 282      | 5          |
| Totalt                                                                                                        |         |           |     |              |     | 283      | 4          |

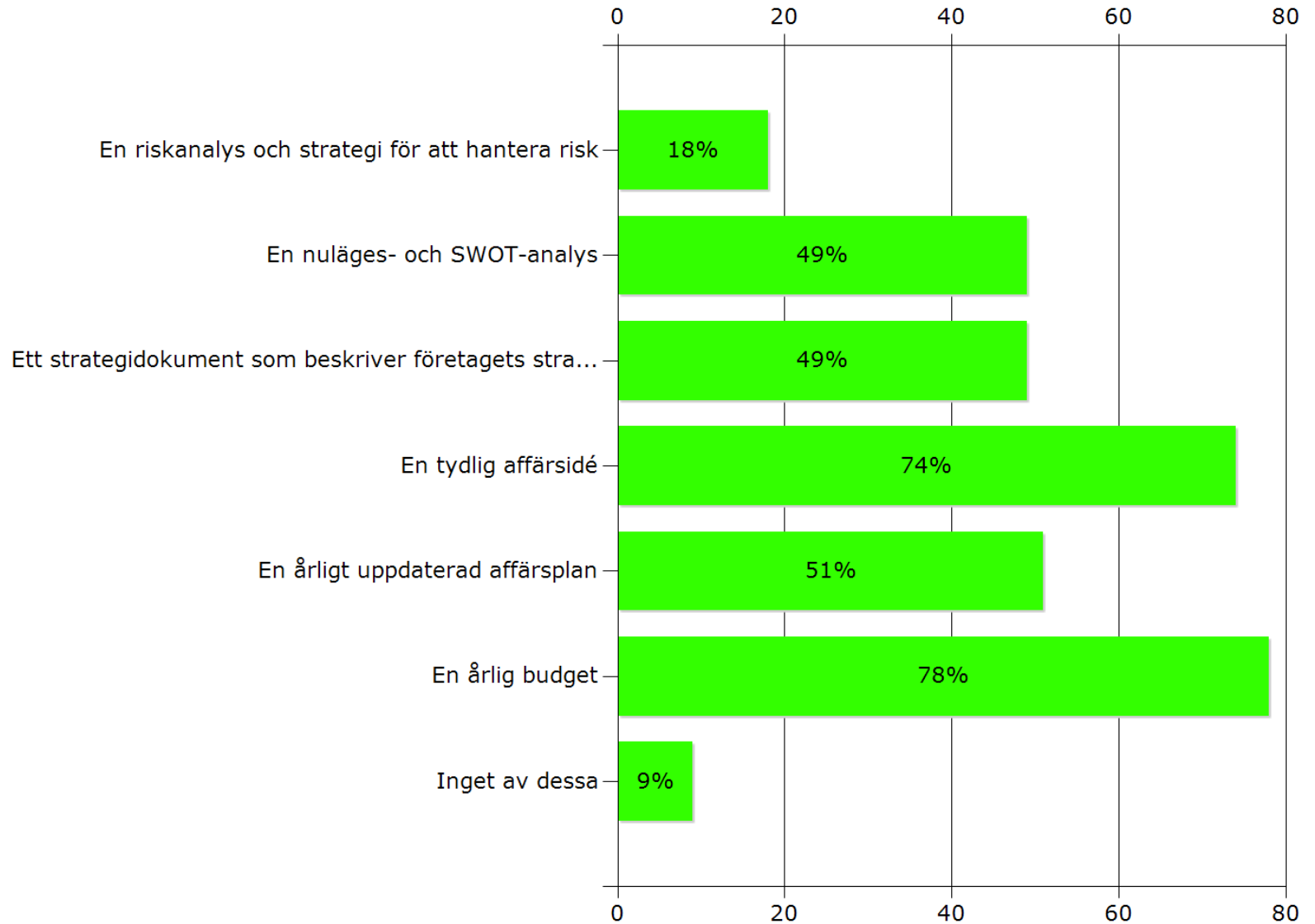
#### 4. Hur ser det ut när det gäller STYRELSENS SAMMANSÄTTNING ?





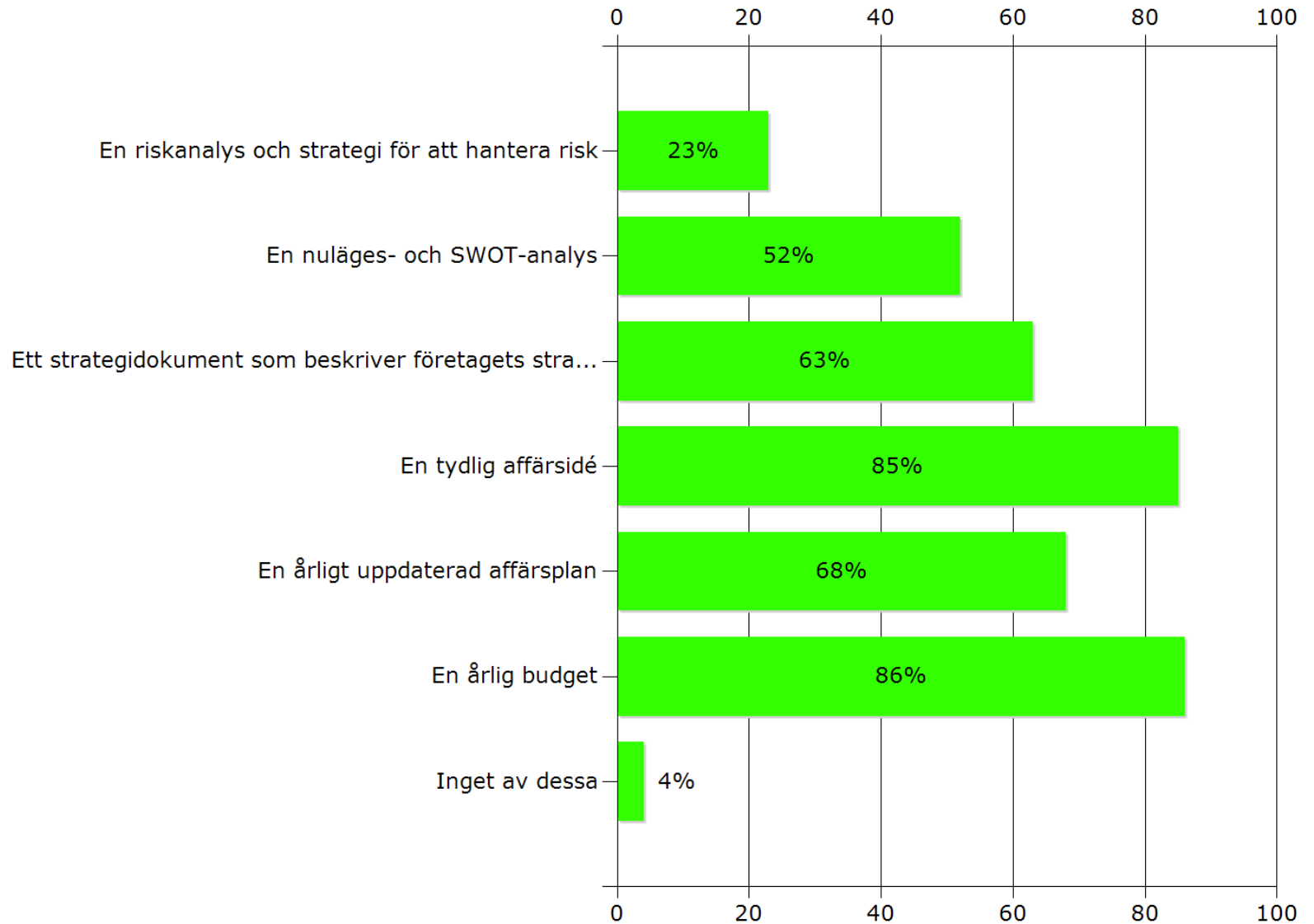
|                                                                                                                 | Ja  | Nej    | Svarande | Inget svar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|----------|------------|
| I vår styrelse har ägarna lagt tid och tanke på styrelsens sammansättning                                       | 64% | 36%    | 281      | 6          |
| I vårt företag har ägarna kommit överens om vilka i ägargruppen som är mest lämpliga med att arbeta i styrelsen | 62% | 38%    | 275      | 12         |
| I vår styrelse är vd en ordinarie ledamot i styrelsen                                                           | 61% | 39%    | 280      | 7          |
| I vår styrelse har vi en extern ordförande                                                                      | 40% | 60%    | 282      | 5          |
| I vår styrelse finns fler än en extern ledamot                                                                  | 39% | 61%    | 282      | 5          |
|                                                                                                                 |     | Totalt | 284      | 3          |

## 5. Vilka av följande dokument hade företaget för 3 år sedan?



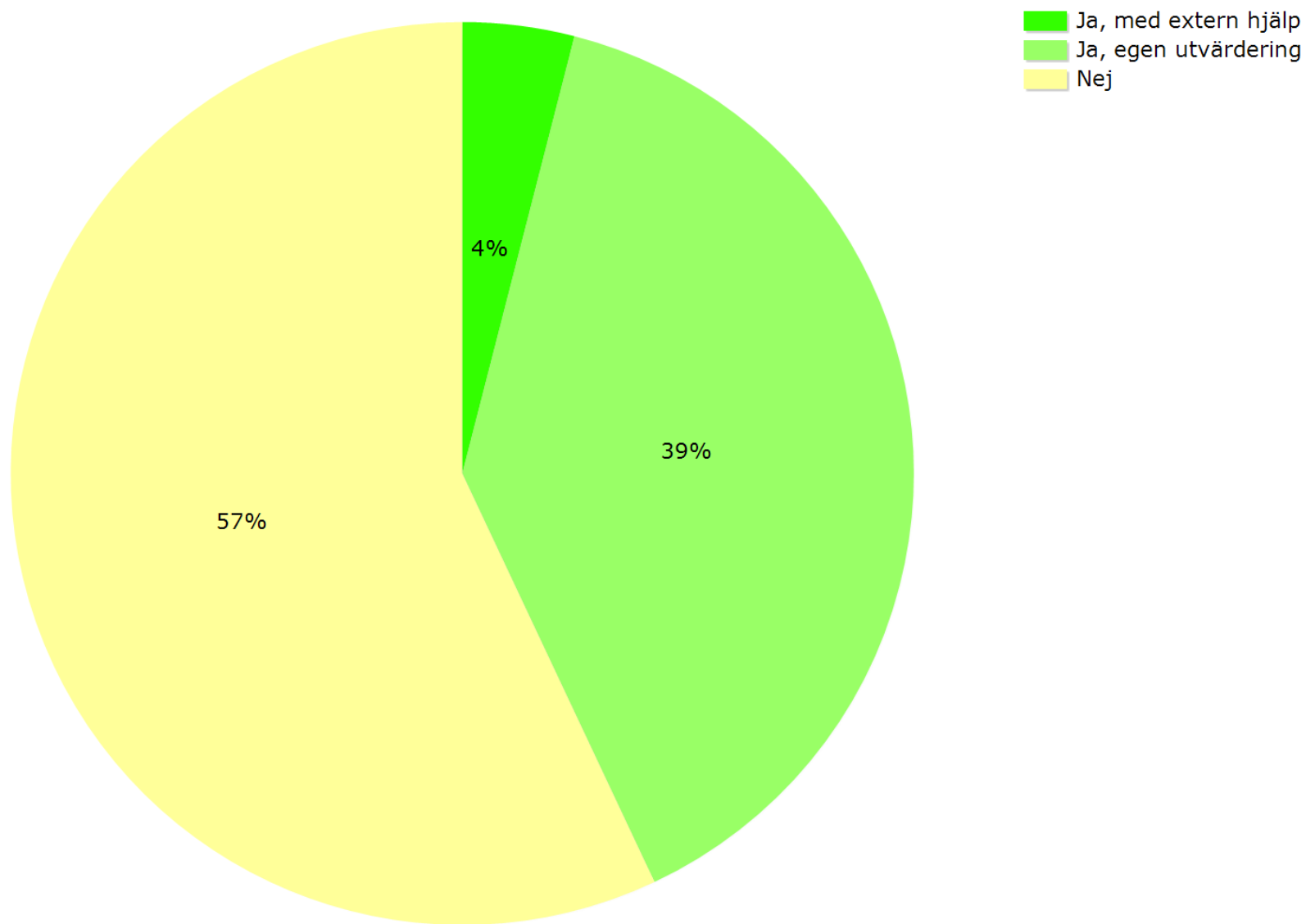
|                                                                                 | Procent    | Antal |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|
| En riskanalys och strategi för att hantera risk                                 | 18%        | 50    |
| En nuläges- och SWOT-analys                                                     | 49%        | 136   |
| Ett strategidokument som beskriver företagets strategiska inriktning och vägval | 49%        | 136   |
| En tydlig affärsidé                                                             | 74%        | 206   |
| En årligt uppdaterad affärsplan                                                 | 51%        | 144   |
| En årlig budget                                                                 | 78%        | 219   |
| Inget av dessa                                                                  | 9%         | 26    |
|                                                                                 | Svarande   | 280   |
|                                                                                 | Inget svar | 7     |

## 6. Vilka av följande dokument har företaget idag?



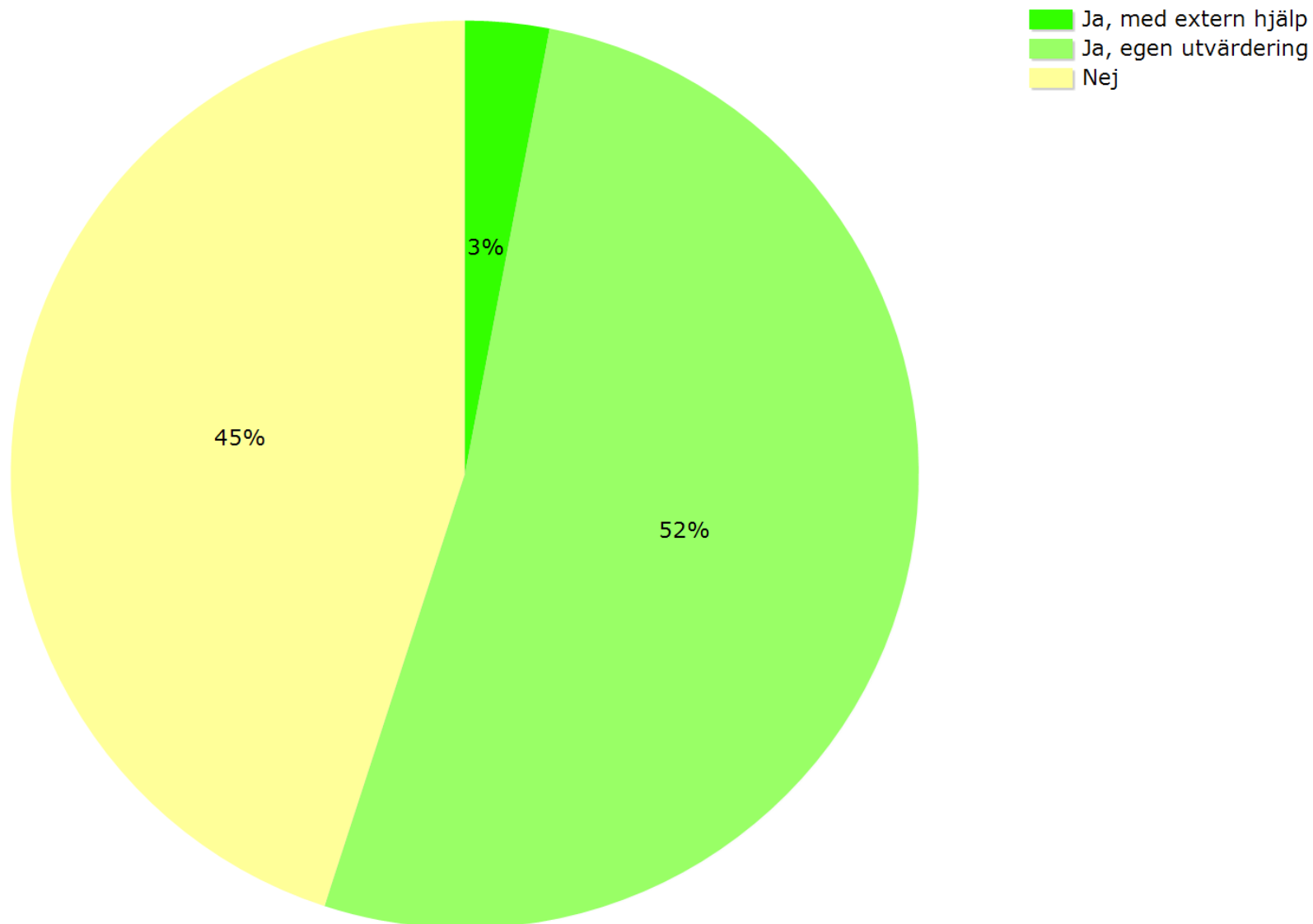
|                                                                                 | Procent    | Antal |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|
| En riskanalys och strategi för att hantera risk                                 | 23%        | 65    |
| En nuläges- och SWOT-analys                                                     | 52%        | 146   |
| Ett strategidokument som beskriver företagets strategiska inriktning och vägval | 63%        | 179   |
| En tydlig affärsidé                                                             | 85%        | 240   |
| En årligt uppdaterad affärsplan                                                 | 68%        | 191   |
| En årlig budget                                                                 | 86%        | 242   |
| Inget av dessa                                                                  | 4%         | 12    |
|                                                                                 | Svarande   | 282   |
|                                                                                 | Inget svar | 5     |

## 7. Utvärderas styrelsens arbete?



|                      | Procent | Antal |
|----------------------|---------|-------|
| Ja, med extern hjälp | 4%      | 12    |
| Ja, egen utvärdering | 39%     | 108   |
| Nej                  | 57%     | 157   |
| Svarande             |         | 277   |
| Inget svar           |         | 10    |

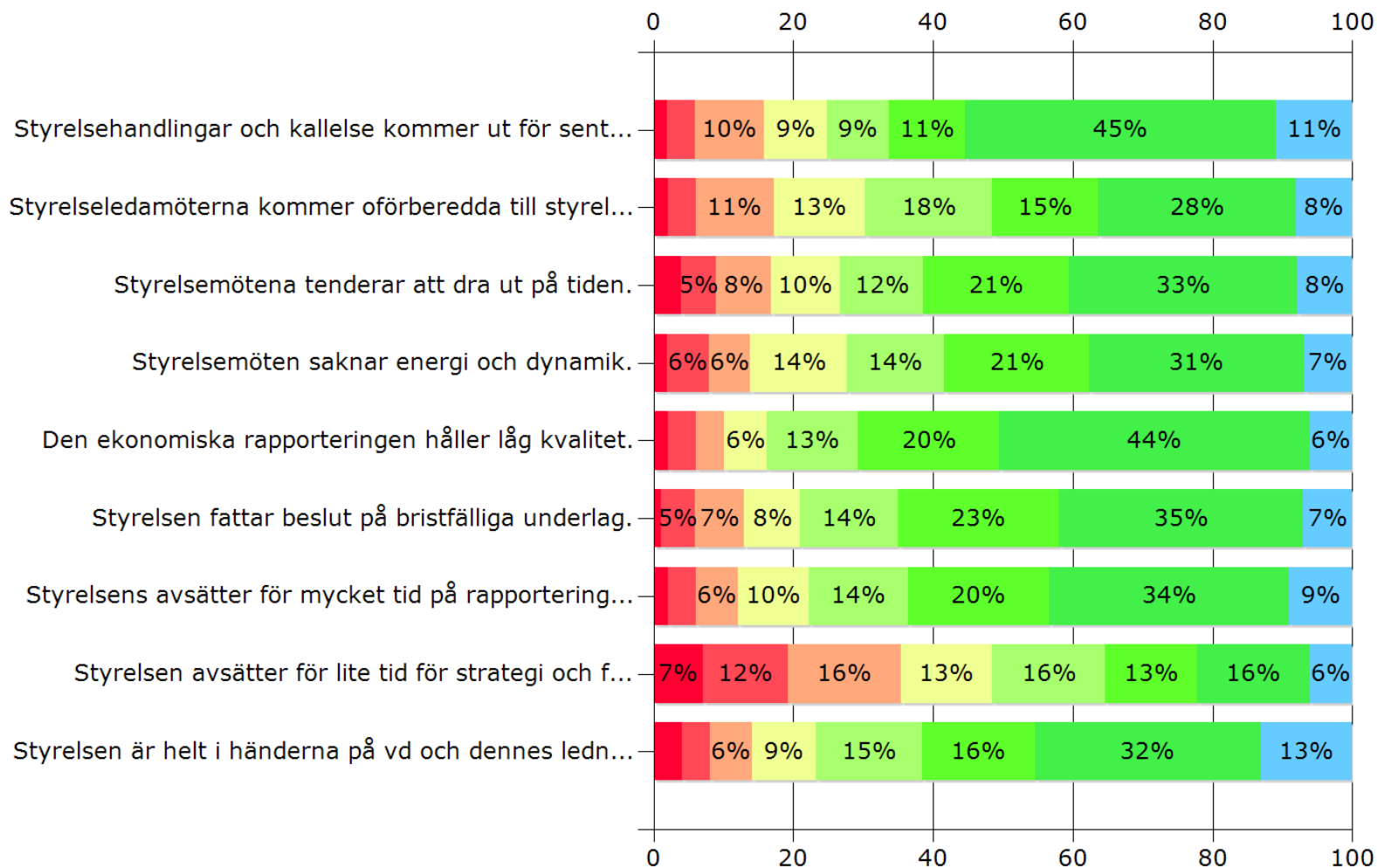
## 8. Utvärderas vd's arbete?





|                      | Procent | Antal |
|----------------------|---------|-------|
| Ja, med extern hjälp | 3%      | 8     |
| Ja, egen utvärdering | 52%     | 147   |
| Nej                  | 45%     | 126   |
| Svarande             |         | 281   |
| Inget svar           |         | 6     |

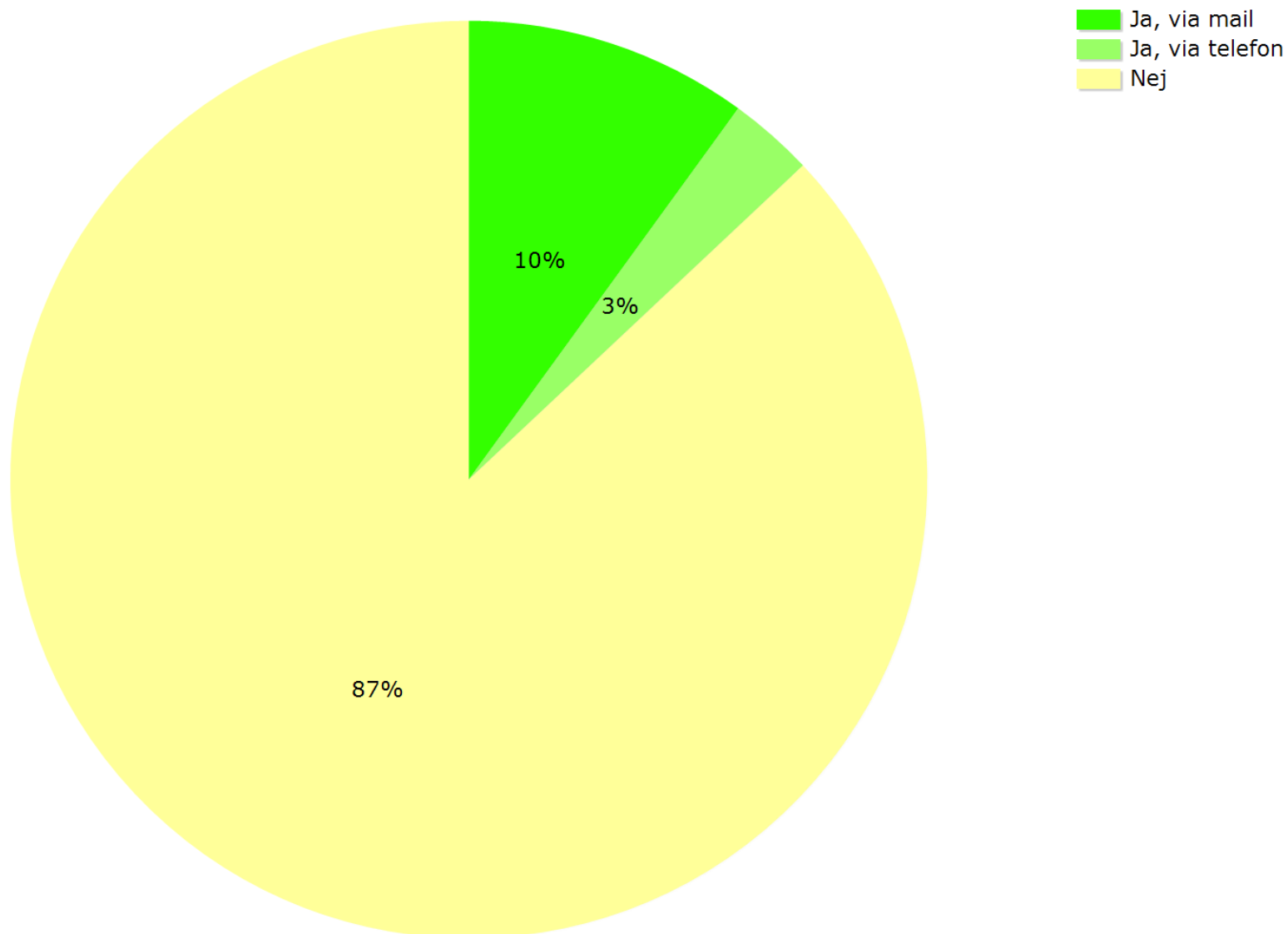
## 9. Hur stort är problemet i ert företag?



■ Mycket stort problem (7) 
 ■ 6 
 ■ 5 
 ■ 4 
 ■ 3 
 ■ 2 
 ■ Inget problem (1) 
 ■ Inte relevant

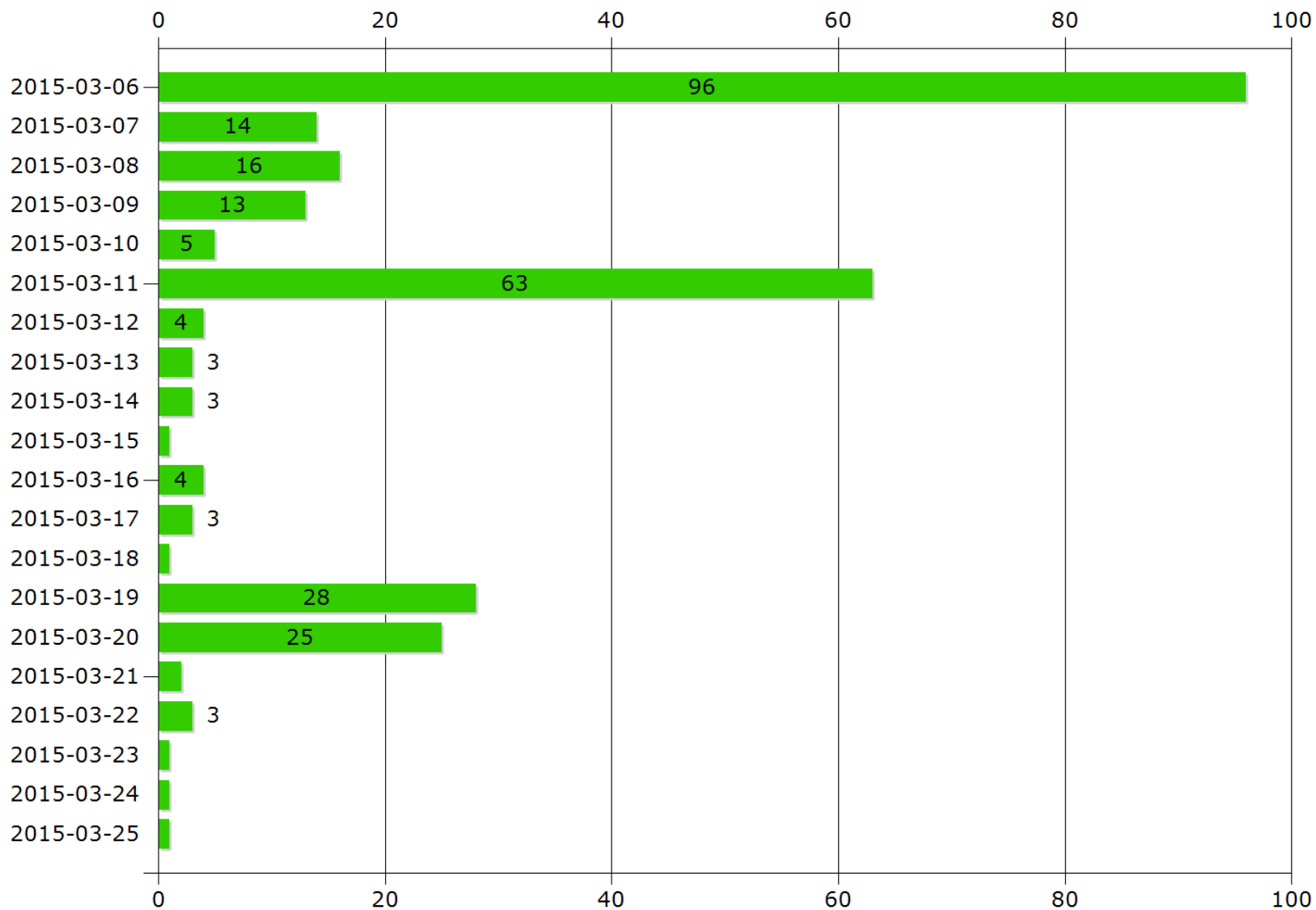
[illegible]

**10. Vill du bli kontaktad med anledning av denna enkät?**



|                 | Procent | Antal |
|-----------------|---------|-------|
| Ja, via mail    | 10%     | 28    |
| Ja, via telefon | 3%      | 9     |
| Nej             | 87%     | 244   |
| Svarande        |         | 281   |
| Inget svar      |         | 6     |

## Antal svarande under perioden



| Mottagare | Ej kontaktbara | Svarande | Svarsfrekvens |
|-----------|----------------|----------|---------------|
| 2402      | 183            | 287      | 13%           |