

Styrelsearbete i SMEs

Grant Thornton
1 februari 2019
Catharina Lagerstam

Kan nås:

Mobil: 0723-29 29 90
catharina.lagerstam@gmail.com

© Catharina Lagerstam, våren 2019.
All rights reserved

Färg: RGB, 108, 161, 180

1

Styrelsearbete - Stora bolag vs små/medelstora

Större bolag

- Formellt
- Långt från kunder, leverantörer
- Långt från verksamhet
- Abstrakt /fluffigt
- "Perfekt" material/underlag
- Passivt, reaktivt
- Extremt informationsövertag för VD/ledning

Medelstora/små bolag

- Informellt
- Nära kunder, leverantörer
- Nära verksamhet
- Konkret
- Material får man ofta skriva själv
- Hyperaktivt, deltagande, drivande, genererar egna idéer



© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

2

Varför styrelsearbete i SME?

- **Täcka fler kompetensområden**
- Träna bolaget inför att det blir stort/större
- Externa ägare på väg in
- ...

© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

3

Arbetsfördelning – Ägare vs styrelse

Ägare

- **Beslutar om allt de vill.**
- Övergripande strategi
- Inriktning affärer
- Värderingar
- Köpa/sälja verksamhet
- Risktagandet
- Aktieemissioner, bonus...
- Aktieägaravtal
- Ägardirektiv till styrelsen

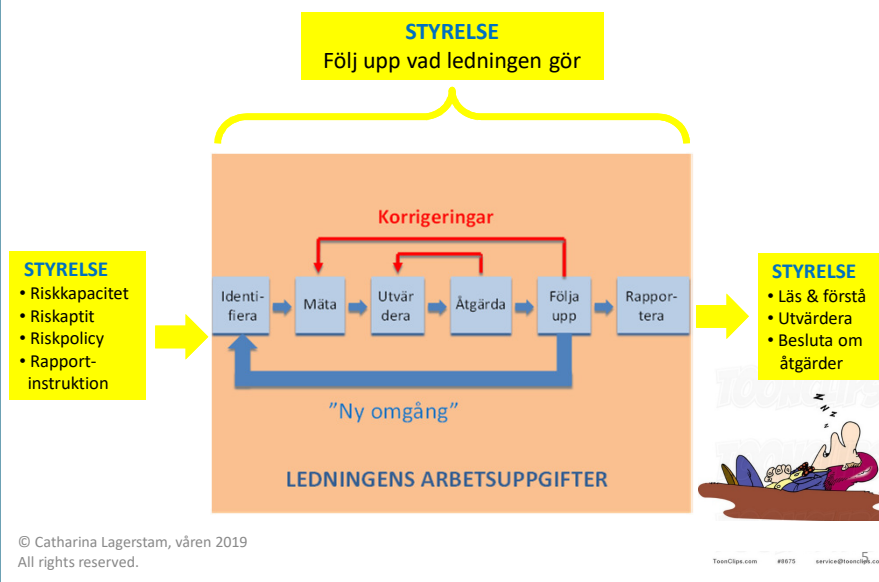
Styrelse

- **Genomför ägarens vilja**
- Förslag till ägare tas fram
- "Höjd & riktning" på verksamheten
- Strategi
- Policies & riktlinjer
- Verifierar att genomfört
- Till-/avsätta VD
- Mormor till ledningsgrupp
- 6-10 möten/år, många fler för ordf.

© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

4

Arbetsfördelning styrelse <--> ledning - Exempel riskhantering



Roller i styrelsen (SMEs)

Ordförande

- Sätta agendan tillsammans med VD
- Orkestrera styrelsemöten
- Tillse att beslut fattas
- Tillse att beslut genomförs
- Skapa rätt miljö i styrelsen
- Tillse att styrelsen alltid är informerad
- Tillse att "governancemaskinen" rullar
- "Extra VD"
- Tillse att organisationen följer lagar & regler
- ...

Ledamot

- Senior advisor
- Ofta operativ i sitt specialistområde
- Idéspruta
- "Extra kontrollant"

Sekreterare

- Protokoll
- Utskick material
- Markjtjänsten (boka lokal, fixa kaffe, ...)



Hur drar man igång ett styrelsearbete?

Kommunicera!

- 1) Skaffa bild av verksamheten och individerna. Prata med ägare & ev kunder.
- 2) 1:a mötet med styrelsen:
 - Gå igenom hur man vill arbeta i styrelsen
 - Följ upp 2-3 möten senare och verifiera att alla nöjda
 - Dokumentera i styrelseinstruktion
 - Årlig uppföljning
- 3) Sitt ned med VD och diskutera hur man driver bolaget, och få "maskineriet" att fungera.
- 4) Skriv mallar för agenda, protokoll, budget, policies etc så att ledningen inte behöver uppfinna hjulet.
- 5) Var närvarande så att det är enkelt att fråga.
Berätta det "uppenbara", gärna några gånger.

© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

7

Praktikfall: EMPE

Vad man kan bidra med i styrelsearbetet även om man inte är nörd.

- Externa kontakter / kommunikation med "yttre världen":
 - Kommunikation med aktieägare (ÅR, infobrev, ...)
 - Kontakt med myndigheter
- Tillse att det finns en klar strategi, helikopterperspektivet
- Governance: "att ratta företaget"
- Tvinga nördarna att stanna upp och tänka till. Produkterna kanske riktar sig till vanliga dödliga?

© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

8

Back-up

© Catharina Lagerstam, våren 2019,
All rights reserved

9

Bra miljö

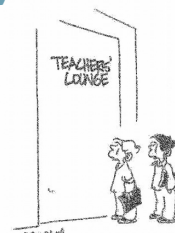
Bra miljö i styrelsen (1/3)

Rätt diskussionsklimat



© Rick Lindgren - www.cartoonists.com/108847

**Stödjande
kollegor**



COMPTON
"They meet in there. Some kind of support group."

Låta/tvinga alla komma till tals



Tydlig feed-back



"In all fairness, you did ask for feedback."

© Catharina Lagerstam, vintern 2014,
All rights reserved

10

Bra miljö

Bra miljö i styrelsen (2/3)

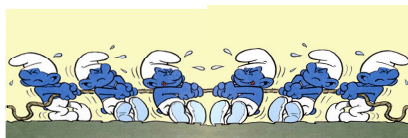
Gott samarbete



Våga ifrågasätta



Individens incitament skall stå i samklang med bolagets



Hög aktivitetsnivå / vara närvarande hela tiden



© Catharina Lagerstam, vintern 2014,
All rights reserved

11

Bra miljö

Bra miljö i Styrelsen (3/3)

Högt till tak... Där man vågar meddela hur det ser ut



© Catharina Lagerstam, vintern 2014,
All rights reserved

12