

Företag och deras ägare behöver kompetenta ekonomiska rådgivare för att **bli framgångsrika**. Vår ambition är att bli den bästa...

Lindebergs Grant Thornton 



Tomas Löfgren,
VD för CyberPhoto,
kund sedan 1998.

...revisions- och konsultbyrån för företag som vill växa. Oavsett om vårt arbete rör svenska förhållanden eller att stödja en etablering utomlands, vill vi vara den mest kunniga och engagerade rådgivaren på marknaden, så att vi kan hjälpa våra kunder att bli framgångsrika.

Därför satsar vi starkt på vår egen kompetensutveckling inom alla våra verksamhetsområden. Då kan vi också stödja kunder som CyberPhoto ännu bättre. Ett företag som med en tydlig affärsidé och en stark ägare gått från klarhet till klarhet.

CyberPhoto AB är en av Skandinavien största leverantörer av fotografisk utrustning. Bolagets mål är att erbjuda sina kunder det lägsta möjliga priset på den produkt de köper och majoriteten av försäljningen sker via internet.

Bolagets VD och ägare, Thomas Löfgren, utsågs 2004 till Årets Entreprenör i Norr. Thomas och CyberPhoto är ett bra exempel på hur en kund till Lindebergs Grant Thornton ofta

ser ut: En stark ägare som arbetar aktivt med att utveckla sitt bolag och som fokuserar på att skapa nya affärer.

Hittills har det arbetet varit framgångsrikt. Bolaget har passerat 100 miljoner kronor i omsättning och har under 2004 utnämnts till Årets Företag av Umeå kommun och kvalificerat in som Gasellföretag i Dagens Industri. Dessutom har CyberPhoto vid flera tillfällen vunnit

konsumenttest som utförts av Pricerunner. Framgångarna och den positiva ekonomiska utvecklingen gör att bolaget kan fokusera på fortsatt tillväxt och lönsamhet.

CyberPhoto har varit kund hos Lindebergs Grant Thornton sedan 1998.

Året i korthet

Innehåll

4 Lindebergs Grant Thornton i korthet

6 VD-ord

7 Marknad

8 Revision

9 Skatt

10 Corporate Finance

11 Redovisning

12 Medarbetare

13 Ledning

14 Styrelse

15 Förvaltningsberättelse

17 Resultaträkningar

18 Balansräkningar

20 Kassaflödesanalyser

21 Redovisningsprinciper och noter

25 Flerårsöversikt

26 Revisionsberättelse

27 Adresser

- Omsättningen ökade med 9 procent till 539 Mkr.
- Rörelseresultatet förbättrades till 63 Mkr jämfört med 40 Mkr föregående år.
- Rörelsemarginalen ökade från 8 procent till 12 procent.
- De likvida medlen ökade med 35 Mkr och uppgick vid årets slut till 65 Mkr.

Fortsatt fokus på ägarledda bolag

Vision

Vår vision är att vara det ledande revisions- och konsultföretaget för företagare och förstahandsalternativet för ägarledda företag vid val av revisor och rådgivare.

Affärsidé

Vi skall erbjuda revision och rådgivning till ägarna av ägarledda företag, så att de reducerar sina risker och får största ekonomiska utbyte.

Strategi

Lindebergs Grant Thorntons strategi för att uppnå lönsamhet och tillväxt:

- Stark inriktning på ägarledda företag med både företagets och företagarens ekonomi i fokus.
- Självständiga kontor som drivs av starka entreprenörer med väletablerat kontaktnät.
- Inta ledande marknadsposition på utvalda geografiska platser.
- Skapa en attraktiv arbetsplats så att branschens bästa medarbetare lockas till och stannar kvar på byrån.
- Vara en aktiv medlem av Grant Thornton – en internationell organisation med samma kundfokus.

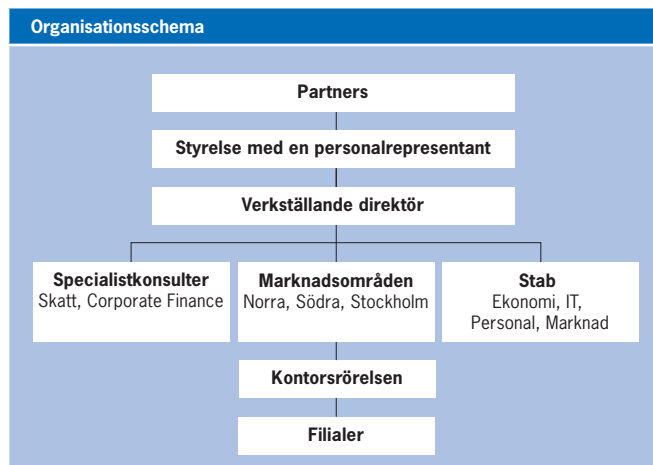
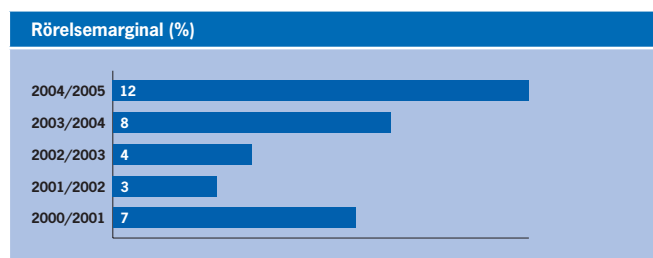
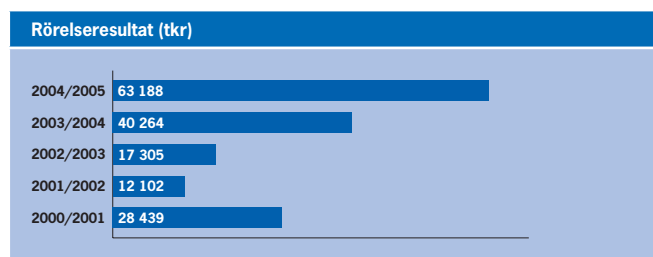
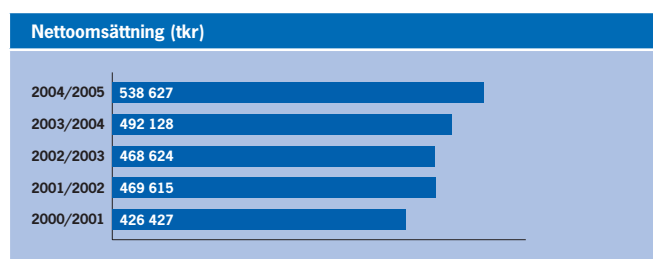
Organisation

Lindebergs Grant Thornton har cirka 600 medarbetare vid ett trettiotal kontor över hela landet.

Byrån är organiserad i fem verksamhetsområden:

- Revision
- Rådgivning
- Redovisning
- Skatterådgivning
- Corporate Finance

Finansiell utveckling



Grant Thornton – internationellt nätverk

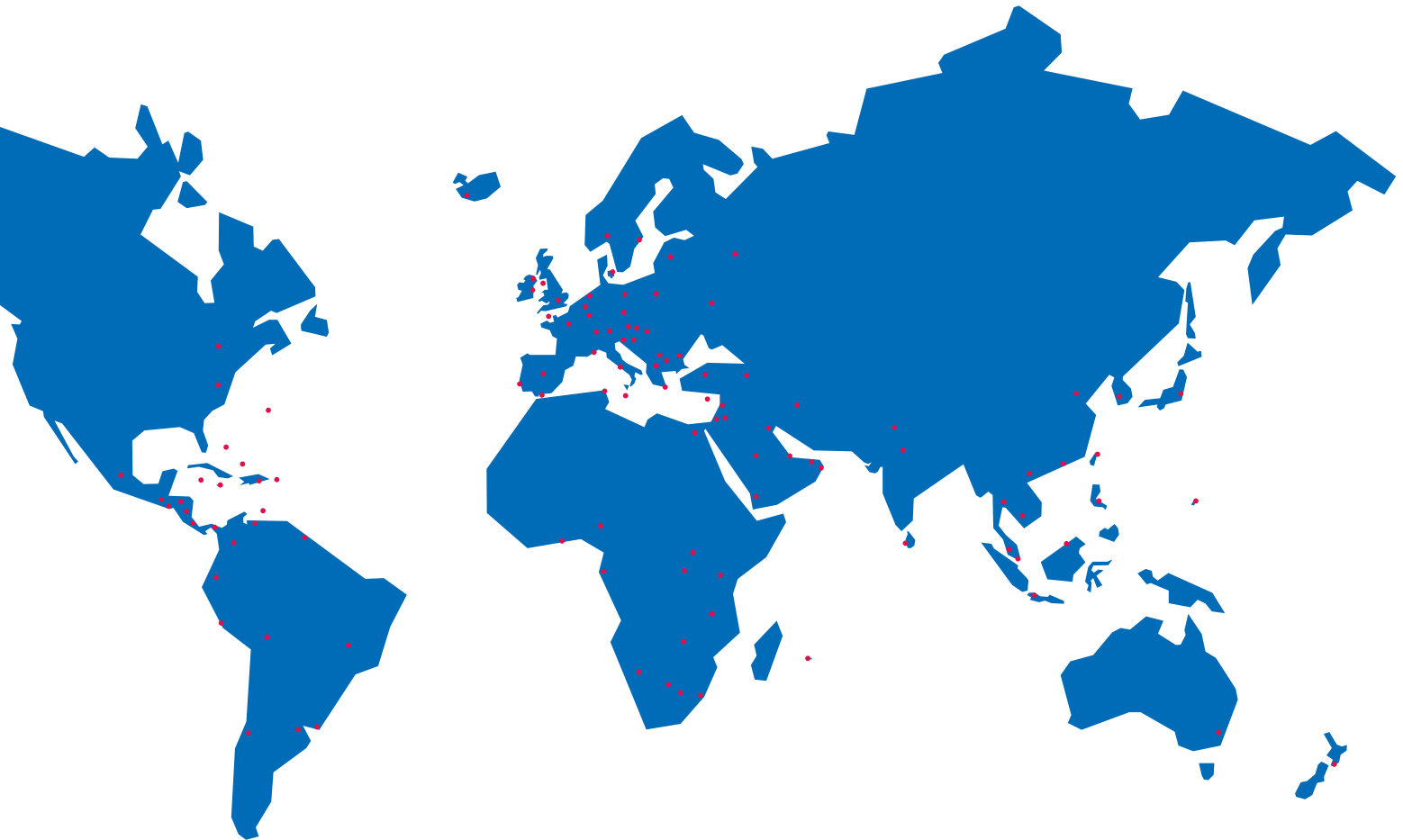
Genom att ingå som självständigt medlemsföretag i den internationella paraplyorganisationen Grant Thornton har byrån ett starkt erbjudande till företag i samband med expansion till andra länder, till exempel som rådgivare vid förvärv av utländska dotterbolag och för att utvärdera alternativ.

Lindebergs Grant Thorntons Stockholmskontor har ett av nära fyrtio International Business Centres (IBC) inom Grant Thornton. Medarbetarna inom IBC har själva och genom nätverket ingående kännedom om lokala lagar och regler och den rapportering som måste lämnas till myndigheter i ett visst land. De erbjuder också en effektiv kontroll av att det ansvar som lämnats till lokala företrädare inte missbrukas.

I takt med att nationella gränser blir mindre viktiga när beslut fattas om var man skall förlägga en verksamhet, ökar ständigt efterfrågan på dessa tjänster.

Grant Thornton har stärkt sin position internationellt, vilket märks i ett ökat flöde av internationellt refererade uppdrag och dessutom ett ökat antal förfrågningar i samband med internationella upphandlingar.

De 91 medlemsföretagen inom Grant Thornton, som alla ägs och styrs självständigt, tillhandahåller tjänster i 109 länder vid 504 kontor. Totalt har medlemsföretagen över 20 500 anställda i världen och omsatte totalt \$2,092 miljarder under det senast avslutade budgetåret (30 september 2004). Omsättningen ökade därmed med 20 procent jämfört med året innan.



Revisorer skapar ekonomisk tillväxt för Sverige

Jag vill börja med att säga att jag är mycket stolt över året som gått. Anledningarna är flera.

- En stor marknadsundersökning visar att vårt varumärke blir allt mer välkänt.
- En undersökning bland våra medarbetare visar att vi har nöjda och motive-
rade medarbetare.
- Omsättning och marknadsandel ökar.
- Resultatet ökar med 57 procent.

Att utvecklingen för Lindebergs Grant Thornton är så positiv beror på att vår långsiktiga strategi ligger fast. Vi har under de senaste åren arbetat mot samma mål och utifrån samma strategier. Fokus ligger på att hjälpa ägarledda företag och att ha ett stort engagemang för våra kunder. Den viktigaste framgångsfaktorn är helt enkelt vår affärsidé och vår renodling av verksamheten.

Starkt kontorsnät och attraktiv arbetsplats

Lindebergs Grant Thornton har ett starkt kontorsnät i hela landet. Vi etablerar oss på platser som vi bedömer vara strategiskt viktiga och där satsar vi på att inta en ledande marknadsposition. Den geografiska expansionen är framgångsrik och här spelar de lokala cheferna en viktig roll. Den typiske kontorschefen inom Lindebergs Grant Thornton är en driven entreprenör med ett starkt nätverk, som brinner för att utveckla ägarledda företag.

Att vi är en attraktiv arbetsplats är viktigt för vår framgång. Genom att de mest kompetenta medarbetarna finns hos oss, kan vi erbjuda våra kunder den bästa servicen. Människor trivs hos oss mycket beroende på att de lokala cheferna är starka ledare och vår inriktning på ägarledda företag.

Revisorer är viktiga rådgivare

Under året har diskussionerna om revisorernas oberoende fortsatt. Att en byrå inte ska få agera både rådgivare och revisor åt ett företag är en linje som drivs från flera håll.

I det förslag till EU-direktiv som styr dessa frågor görs en skillnad på noterade och icke noterade bolag. Och det är enligt min mening viktigt att komma ihåg att det är helt olika förutsättningar som gäller för dessa bolag.

Revisorn är ofta den enda rådgivare ett mindre företag har tillgång till. Att då förbjuda rådgivning vore förödande för många företags överlevnad. Jag menar att revisorn som bollplank bidrar till att företag kan utvecklas och därmed skapas ekonomisk tillväxt. Dessutom säkerställer en revisor att företagen sköter sin ekonomi på ett sätt så att lagar och regler följs. Allt detta ligger i linje med vad lagstiftaren vill åstadkomma.

Globalt nätverk en viktig styrka

Att vi ingår i Grant Thornton är en styrka för oss. Andelen uppdrag som förmedlas från vårt internationella nätverk ökar för varje år, vilket ger oss nya spännande utmaningar. Jag tror att vi inom fem år kommer att ha uppdrag som är större, mer komplexa och har mer internationella inslag än i dag. Detta är en spännande utveckling som möjliggörs av att Grant Thornton stärker sin position på den internationella marknaden.

Vi har arbetat hårt för att nå den position vi har i dag. Men det är varje enskild medarbetares engagemang i

varje situation som avgör vår framgång. Jag vill tacka alla kunder och medarbetare för ett strålande år och är övertygad om att vi kan fortsätta utveckla Lindebergs Grant Thornton tillsammans.

Peter Bodin, vd



Nöjda kunder och ökad kännedom om varumärket

Under 2004/2005 har Lindebergs Grant Thornton ökat marknadsaktiviteterna för att stärka varumärkeskännedomen. För att mäta effekterna genomfördes i december en oberoende marknadsundersökning bland 1 600 företag.

Undersökningen visar att kännedomen om varumärket ökar i hela landet, relativt våra konkurrenter.

De intervjuade kopplar också i högre utsträckning än tidigare samman Lindebergs Grant Thornton med målgruppen ägarledda företag. Av dem som har någon uppfattning anger hela 23 procent att Lindebergs Grant Thornton är inriktade på just ägarledda företag. Motsvarande andel var vid undersökningen året innan nio procent.

Relationer i fokus

Företaget arbetar konsekvent med relationsmarknadsföring. Bland de aktiviteter som genomförts under året kan nämnas Skattedagar för företagare. Dessa genomfördes på 20 orter, med sammanlagt cirka 2000 deltagare. Dessutom har en rad seminarier genomförts i aktuella ämnen, där skatteexperter, corporate finance-konsulter och revisorer delat med sig av sina kunskaper.

Under året har Lindebergs Grant Thornton haft ett samarbete med organisationen Företagarna i generationsskiftesfrågor, där vi bidragit med expertkunskap.

Utskick har gjorts till alla Företagarnas medlemmar med information och tips hur man planerar ett skifte. Dessutom har vi genomfört gemensamma seminarier på drygt tjugo orter i landet.

Förvärv

I marknadsområde Södra, genomfördes under verksamhetsåret två förvärv i Göteborg som ett led i vår storstads-satsning. Den 1 juli 2004 förvärvades Björnander & Mindhammar Redovisning AB med sex medarbetare.

Den 1 januari 2005 förvärvades Sydrevisioner Horwath Göteborg AB med fem medarbetare.

I marknadsområde Norra har strategiska rekryteringar genomförts i bland annat Umeå och Uppsala.

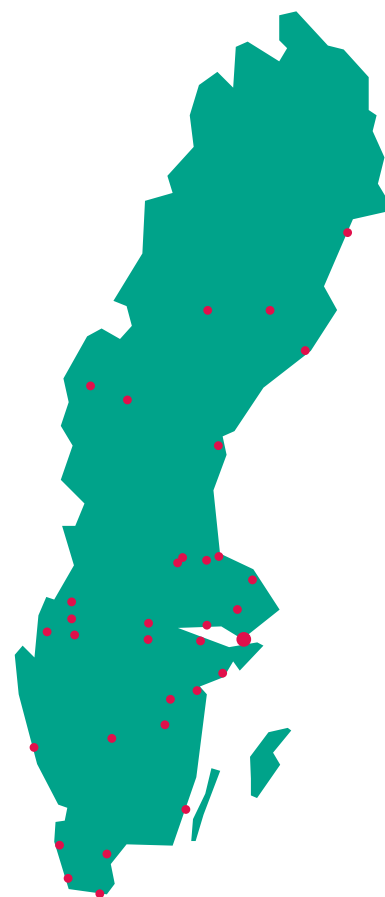
I Karlstad har en ny kontorschef som rekryterats externt tillträtt under året.

Stark ställning på marknaden

Lindebergs Grant Thornton är marknadsledande eller nummer två på revisionsmarknaden i segmentet 0–200 anställda på elva av 25 större orter, där vi har kontor. Målsättningen är att bli nummer ett eller två på samtliga marknader där vi finns representerade.

Vi är idag Sveriges femte största revisions- och konsultbyrå, sett till omsättning, och är representerat med starka kontor på strategiska orter.

Satsningen på att bli det marknadsledande företaget för målgruppen ägarledda företag fortsätter och förstärks, med extra fokus på att öka marknadsandelarna i Stockholm, Göteborg och Malmö.



Större efterfrågan på revisionstjänster

Verksamheten

Syftet med revision är att kvalitetssäkra ekonomisk information och de senaste åren har vikten av en bra revision hamnat i fokus. Flera fall har uppmärksammats i media där det tydligt visar sig vilka allvarliga konsekvenser det kan få om inte den ekonomiska informationen är helt tillförlitlig.

Vi upplever det som stimulerande att vikten av vårt arbete tydliggörs.

Marknaden

Marknadsförutsättningarna har under det gångna året förbättrats. Det beror delvis på att konjunkturen både

i Sverige och internationellt har stärkts. Uppgången beror också på att efterfrågan på revision från olika intressenter ökat.

Under året har vi inom Lindebergs Grant Thornton deltagit i debatten kring regeringens förslag att minska revisionsbyråernas möjligheter att biträda sina kunder med redovisningstjänster. Vår förhoppning och tro är att det slutliga förslaget möjliggör att vi även fortsättningsvis kan hjälpa våra kunder med redovisningstjänster.

Utveckling under 2004/2005

Den omsättningsökning som började under 2003/2004 har fortsatt även under detta år. Vi har under verksamhetsåret rekryterat ett 30-tal nya medarbetare och trenden med nyanställningar som startade 2003/2004 fortsätter även in i nästa räkenskapsår.

Verksamhetsåret 2004/2005 var första året då vi arbetade enligt den nya internationella revisionsstandarden ISA. Denna standard, som

i Sverige benämns RS (Revisionsstandard i Sverige), innebär bland annat utökade arbetsuppgifter, vilket påverkar omsättningen positivt.

Framtiden

Under 2004 påbörjades en satsning på storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö. Denna satsning fortsätter och är främst inriktad på lite större företag.

I Förtroendekommissionens förslag till en svensk bolagskod som presenterades under det gångna året, föreslås att noterade bolag skall lämna en rapport över den interna kontrollen. Kommissionen konstaterar också att de mindre noterade bolagen inte har resurser för att bygga upp en egen internrevision. Detta bör innebära en ökad efterfrågan på revisionstjänster från mindre noterade bolag.

Under 2005 skall alla noterade företag i Sverige tillämpa de internationella redovisningsrekommendationerna IFRS. När det gäller rekommendationer för de noterade företagen kommer vi att utveckla denna kompetens ytterligare.

Tjänster inom Revision och revisionsnära rådgivning

- Revision
- Kvalificerade redovisningsfrågor
- Utvärdering av ekonomiska risktaganden
- Avtal mellan delägare
- Leda företag
- Obeståndsfrågor
- Finansieringsfrågor
- Ekonomistyrning
- Start av företag
- Köpa och överlåta företag
- Försäkringsfrågor
- Arbetsrättsfrågor
- Internationella frågor



Nya regler ökar behovet av rådgivning

Verksamheten

Lindebergs Grant Thornton har kompetens inom alla skatteområden och bland medarbetarna finns specialister på moms, fastighetsbeskattning, internationell beskattning, pensioner och generationsskiften.

Skatteavdelningen arbetar med helhetslösningar där såväl företagets som ägarens skattesituation är i fokus, vilket skapar ett starkt erbjudande till målgruppen ägarledda bolag. Den samlade erfarenheten är stor och byrån har ett gott rykte vilket medfört en fortsatt expansion och underlättat rekrytering av nya medarbetare.

Marknaden

Under året har förslaget till nya regler för fåmansföretag diskuterats flitigt. Det har ökat behovet av rådgivning till ägarledda bolag och denna efterfrågan kommer att fortsätta att öka.

Antalet förvärv och omstruktureringar har ökat de senaste åren och vid dessa affärer är skattefrågorna centrala vilket lett till ökad efterfrågan av rådgivning inom det området. Dessutom har intresset för utländska holdingbolag ökat markant.

Utveckling under 2004/2005

Utvecklingen för verksamhetsområdet skatt har varit mycket positiv under året.

En viktig anledning till detta är att de rekryteringar som gjordes under 2002 och 2003 nu gett tydliga resultat. Kompetensen bland medarbetarna är hög och arbetet med att utveckla kompetensen ytterligare sker löpande.

Såväl verksamhetsområdets omsättning som resultat har ökat kraftigt under året. Samtidigt har andelen klienter som inte är revisionskunder till Lindebergs Grant Thornton ökat och uppgår i dagsläget till cirka 50 procent.

Framtiden

Bedömningen är att den fortsatta oberoendediskussionen kommer att ge Lindebergs Grant Thornton stora marknadsfördelar. Byrån har en stark position på marknaden som ett oberoende alternativ till de fyra stora aktörerna som ofta hamnar i jävssituationer.

Genom en förändrad organisation kan vi fokusera allt mer på vissa områden som vi bedömer som strategiska; som köp och försäljning av företag, fastighetsrelaterad rådgivning samt internationell beskattning.

Marknadsföringen mot större ägarledda företag som revideras av någon av de fyra stora revisionsbyråerna kommer att fortsätta parallellt med att vi inriktar oss på mindre och medelstora noterade bolag.

Vi bedömer framtiden som mycket ljus och siktar på en fortsatt tillväxt på cirka 10 till 20 procent per år och att vinna ytterligare marknadsandelar.

Rekryteringen är avgörande för framgången. För att vinna marknadsandelar är det viktigt att ha kvalificerade konsulter och arbetet med att rekrytera både erfarna och yngre medarbetare är fortsatt prioriterat.



Tjänster inom Skatt

- Företags- och bolagsbeskattning
- Företagsöverlåtelser och omstruktureringar
- Fåmansföretagsbeskattning
- Generationsskiften
- Personbeskattning
- Incitamentsprogram
- Internationell beskattning
- Utlandsetableringar
- Kapital- och förmögenhetsbeskattning
- Arvs- och gåvobeskattning
- Moms- och punktskatter
- Fastighetsbeskattning
- Skatteprocesser
- Utbildning och information

En långsiktig partner vid företagsaffärer

Verksamheten

Inom verksamhetsområdet Corporate Finance arbetar vi med att hjälpa våra kunder att genomföra företagsaffärer. Våra konsulter arbetar exempelvis med att planera avyttringar åt säljare och hjälper bolag som expanderar att hitta lämpliga företag att förvärva.

I dessa processer arbetar vi med värderingar av företag, due diligence och ser till att affären slutförs. Vi finns med hela vägen fram till dess att förvärvet bokförs i det köpande bolaget.

Marknaden

Marknaden för företagsaffärer har generellt varit svag de senaste tre åren. Under 2004 kunde vi dock notera en ökad aktivitet. Denna tendens har fortsatt under 2005.

Vi tror att marknaden för företagsaffärer kommer att vara fortsatt god under fortsättningen av 2005 och 2006. Det innebär att våra tjänster inom företagsvärdering,

värderingar i immateriella tillgångar, due diligence och incitamentsprogram har goda förutsättningar att växa de kommande åren.

De ökade kraven på väl underbyggda värderingar som införandet av IFRS/IAS innebär, leder till en ökad efterfrågan på expertkunskaper i värderingsfrågor. Inom detta område har Lindebergs Grant Thornton under flera års tid investerat i såväl kompetensuppbyggnad som i marknadsbearbetning. Det innebär att vi är väl positionerade på marknaden och har starka erbjudanden till de potentiella kunderna.

Utveckling 2004/2005

Den kundundersökning som vi genomförde under året visar att uppdragsgivarna är nöjda med det arbete vi utför.

Under 2004/2005 har affärsområdets omsättning ökat.

Framtiden

Vi kommer under det kommande året att bredda erbjudandet till våra kunder. Exempelvis kommer vi i samband med en finansiell due diligence även hjälpa kunden att upprätta öppningsbalansen i koncernredovisningen.

Genom att på detta sätt använda vår kunskap från due diligence-processen, ökar effektiviteten och vi sparar pengar åt våra kunder.

En ökad efterfrågan på rådgivning vid förvärv och fusioner bör innebära att omställningen för affärsområdet som helhet ökar ytterligare.

Vi kommer även att introducera en ny tjänst för administration av pågående optionsprogram. Denna tjänst riktar sig primärt till noterade bolag och hjälper dem att följa IFRS och samtidigt skapa ordning och reda i breda optionsprogram.



Tjänster inom Corporate Finance

Transaktionsrådgivning

- Företagsvärdering
- Patent- och varumärkesvärdering
- Due diligence
- Optionsutlåtanden
- Affärsanalys

Strategisk rådgivning

- Rådgivning i samband med kritiska ägarförändringar
- Företagsförvärv och överlåtelser
- Finansiering
- Affärsutveckling

Vi har teknik och kompetens för alla arbetsmoment

Verksamheten

Inom vårt verksamhetsområde Redovisning hjälper vi våra kunder med alla tjänster de har behov av. Vi har kompetensen och systemen att ta hand om alla arbetsmoment som normalt görs på en ekonomiavdelning. Genom att vi sköter redovisningsarbetet kan våra kunder ägna sig åt sin huvuduppgift – att göra affärer och driva verksamheten.

Marknaden

En trend vi märker av är att allt fler företag vill låta en professionell partner ta hand om ekonomiarbetet. Denna trend grundar sig sannolikt på att allt fler upptäcker att det i de flesta verksamheter finns betydande besparingar att uppnå genom att hantera administrativa flöden med modern teknik. Teknik måste dock alltid hanteras med kunskap och där kommer vi från Lindebergs Grant Thornton naturligt in i bilden. Detta har under det gångna året lett till att vi noterat ett ökat intresse och fler förfrågningar från potentiella kunder.

Utveckling 2004/2005

Under året har vi bland annat vidareutvecklat vår tjänst för administration av leverantörsfakturor med implementeringen av ett elektroniskt flödessystem för leverantörsfakturor. Detta innebär att vi nu kan ta hand om vår kunds leverantörsfakturor i pappersformat, scanna av dem och låta dem tolkas maskinellt. Därefter är de tillgängliga i ett internetbaserat system där de attesteras, konteras och arkiveras. Systemet är även integrerat med vårt affärssystem för klientredovisning. En tydlig fördel med detta verktyg är att det, genom att vara internetbaserat, ständigt finns tillgängligt för användaren samt att det är enkelt att komma igång.

Sedan en tid tillbaka har vi också ett strategiskt samarbete med programleverantören Hogia. Det innebär att vi inom Lindebergs Grant Thornton använder Hogias programvaror för skatt, bokslut och analys. Samarbetet ger oss en stabil teknikpartner och en programmiljö som ständigt vidareutvecklas vid nya behov.

Framtiden

Under året som kommer ökar vi marknadsföringen av outsourcade ekonomiservicetjänster. Med vår teknik och erfarenhet kan vi uppnå betydande effektivitetsvinster jämfört med traditionella redovisningsmetoder. Vi kommer även att vidareutveckla det systematiska kvalitets-säkringsarbete av våra tjänster som pågår.



Tjänster inom Redovisning

- | | | |
|------------------------------|---|------------------------------|
| – Löpande bokföring | – Löneredovisning | – Redovisningskonsultationer |
| – Reskontra | – Outsourcing, innebär att vi tar helhetsansvar för ekonomifunktionen i ett bolag | – Inkomstdeklaration |
| – Moms, skatter och avgifter | | – Budgetering |
| – Bokslut och årsredovisning | | – Ekonomistyrning |

Nöjda medarbetare ger oss nöjda kunder

För Lindebergs Grant Thornton är det avgörande att ha inspirerade medarbetare som trivs bra på sitt arbete och med sina arbetsuppgifter.

Detta är extra viktigt för ett tjänsteföretag eftersom det är våra medarbetares kunskap och engagemang som kunderna köper. För oss är arbetet med kompetensutveckling, arbetsmiljö och välbefinnande för våra medarbetare därmed en central del i att skapa värde för våra kunder.

Under året har en stor medarbetarundersökning genomförts för att

ytterligare utveckla bolagets arbete med medarbetarfrågor. Resultatet visar att Lindebergs Grant Thornton i dag erbjuder en stimulerande arbetsmiljö och har nöjda medarbetare.

Kompetensutveckling

Inom företaget anordnas ett stort antal internutbildningar varje år. Under det senaste året har sammanlagt cirka 25 utbildningar genomförts inom olika ämnesområden.

Den största utbildningen under året har varit utbildning inom nya RS (Revisionsstandard i Sverige) och utbildning på nya revisionsverktyg från Hogia.

Även utbildningsdagar inom Grant Thorntons revisionsverktyg Explorer har genomförts vid flera tillfällen.

Centralt för kompetensutvecklingen är de individuella utvecklingssamtal som varje medarbetare genomgår. Då fastställs individuella mål och man diskuterar företagets förväntningar på den enskilda medarbetaren.

Dessa samtal ger också värdefull kunskap om var behovet av kompetensutveckling finns. Medarbetare och chef kommer gemensamt fram till inom vilka områden medarbetaren behöver utbilda sig för att ligga i framkant och därmed stärka kunderbudandet.

Arbetsmiljö och hälsa

Uppmärksamheten kring stressrelaterade sjukdomar har de senaste åren varit stor. Inom Lindebergs Grant Thornton arbetar vi hårt för att förebygga denna typ av sjukdomar. Att arbetet har gett resultat visar sig både i den genomförda medarbetarundersökningen och i den låga sjukfrånvaron.

Det förebyggande arbetet fortsätter dock att utvecklas. Under året har vi bland annat inlett ett samarbete med en partner som skapar individuella handlingsplaner för personer som kan befinna sig i riskzonen för exempelvis utmattningssjukdomar.

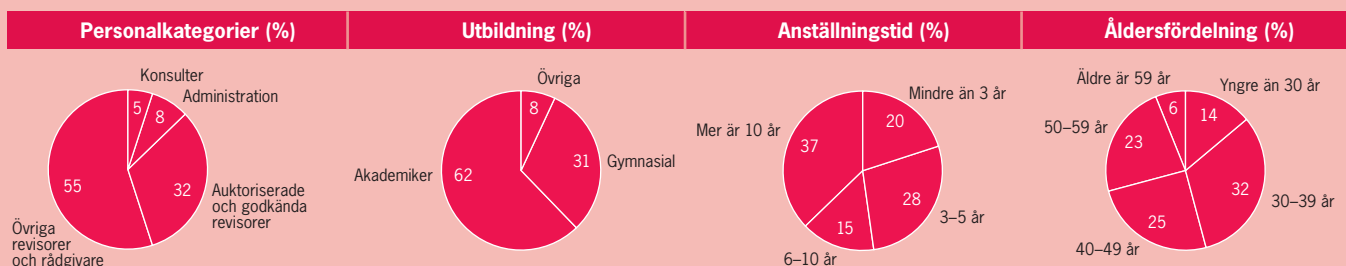
Årligen satsar Lindebergs Grant Thornton cirka två miljoner kronor på friskvård och under året har en utvärdering av detta arbete gjorts. Syftet är att säkerställa att vi får maximal effekt av denna investering.

Bolagets policys för jämställdhet, lönesättning, arbetsmiljö har under året uppdaterats.

Rekrytering

Under året har 64 personer rekryterats.

Det viktigaste vid rekryteringarna är att hitta personer som har ett genuint intresse för att arbeta med bolagets kundgrupp – ägarledda företag.



Ledning

Under ledning av vd Peter Bodin har företagsledningen under året arbetat fokuserat på att utveckla företaget vidare och uppfylla de mål som definierats i företagens affärsplan. Ledarutveckling är en av de hjärtefrågor som vd är mycket engagerad i och som företaget satsar på. Ett ständigt arbete pågår för att göra företaget mer effektivt och till fullo utnyttja de fördelar som ett så kallat enbyråkoncept innebär – både i vårt arbete för våra kunder, men också för att strömlinjeforma våra interna rutiner och processer för att skapa en bättre lönsamhet.

Att hitta rätt balans mellan en självständig stark kontorsledning lokalt och ett enhetligt arbetssätt centralt som optimerar företagens resurser är viktigt för företaget och för våra medarbetares trivsel.

Företagets storstadssatsning har varit en återkommande punkt på varje företagsledningsmöte.

Under året har också strategiska arbetsmöten hållits där företagsledningen arbetat med strategier för hur företaget på bästa sätt kan öka mervärdet för våra kunder och höja kvaliteten på det egna arbetet.



Stående från vänster:

Pär Ekengren,
Chef Corporate Finance

Inger Grimlund
VD-assistent

Jörgen Sandell
Marknadsområdeschef
Stockholm

Marianne Blixt
Ekonomichef

Hans Fjellman
Chef Skatt

Mårten Nilsson
IT-chef

Sittande från vänster:

Lisbeth Larsson
Marknadschef

Peter Bodin
VD

Göran Jonsson
Marknadsområdeschef
Södra

Barbro Bolander
Personalchef

Lennart André
Marknadsområdeschef
Norra

Styrelse

Styrelsen i Lindebergs Grant Thornton har under 2004/2005 hållit sju styrelsemöten förutom det årliga strategimötet. I fokus för styrelsens arbete har stått tillväxt- och lönsamhetsfrågor samt

företagets satsningar på att nå en marknadsledande position inom målgruppen ägarledda företag i de tre storstadsområdena. Företagets treåriga affärsplan har också uppdaterats.

I övrigt inriktar styrelsen sitt arbete på strategiska framtidsfrågor och partnerärenden.



Stående från vänster

Namn: Jan Ullsten

Född: 1954

Titel: Kontorschef i Sundsvall, auktoriserad revisor

I styrelsen sedan: 2000

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdeschef i Lindebergs Grant Thorntons företagsledning 1992–2000

Namn: Östen Berglund

Född: 1972

Titel: Personalrepresentant, auktoriserad revisor

I styrelsen: Adjungerad i styrelsen sedan år 2003

Namn: Peter Bodin

Född: 1965

Titel: Verkställande direktör sedan 2000, auktoriserad revisor

I styrelsen: Adjungerad i styrelsen sedan år 2000

Tidigare erfarenhet: Kontorschef i Östersund 1996–1998, kontorschef i Göteborg 1998–2000

Övrigt: Styrelsemedlem i FAR samt medlem i den internationella styrelsen för Grant Thornton

Namn: Ivar Verner

Född: 1947

Titel: Styrelseordförande, auktoriserad revisor

I styrelsen sedan: 1999

Tidigare erfarenhet: Kontorschef i Stockholm och medlem i Lindebergs Grant Thorntons företagsledning 1996–1999

Namn: Sören Carlsson

Född: 1948

Titel: Auktoriserad revisor

I styrelsen sedan: 1985

Tidigare erfarenhet: VD i Lindebergs Grant Thornton 1991–1997

Övrigt: Divisional Director i Grant Thorntons internationella ledningsgrupp sedan 2001

Namn: Leif Petterson

Född: 1946

Titel: Kontorschef i Västerås, auktoriserad revisor

I styrelsen sedan: 2000

Tidigare erfarenhet: Marknadsområdeschef i Lindebergs Grant Thorntons företagsledning 1990–2000

Namn: Anders Östberg

Född: 1943

Titel: Auktoriserad revisor

I styrelsen sedan: 1984–1993, 2001–

Tidigare erfarenhet: VD i Lindebergs Grant Thornton 1986–1991

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Lindebergs Grant Thornton AB är moderbolag i Lindebergs Grant Thornton-koncernen och är det bolag där i huvudsak all affärsverksamhet bedrivs. Bolaget ägs av Lindebergs Intressenter AB som i sin tur ägs av 97 (95) partners.

Bolaget är ett av Sveriges större revisions- och konsultföretag med ca 600 anställda på 33 kontor runt om i landet. Verksamheten omfattar revision, revisionsnära rådgivning, redovisning, skatterådgivning och corporate finance. Vår primära målgrupp är ägarledda företag men vi arbetar även med revision och rådgivning till organisationer och noterade bolag.

Lindebergs Grant Thornton AB är medlem i Grant Thornton, världens femte största revisions- och konsultbyrånätverk verksamt i 109 länder och med över 20 500 anställda.

Årets utveckling

Bolaget har utvecklats mycket positivt under året. Omsättningen har ökat med nio procent och rörelseresultatet med 57 procent.

Vi har i enlighet med affärsplanen fortsatt vårt målmedvetna arbete med att stärka lönsamheten och varumärket.

Stora satsningar har gjorts på utbildning, marknadsföring, kvalitetssäkring och produktutveckling.

Genom förvärv av revisions- och redovisningsbyråer och genom strategiska rekryteringar av revisorer och konsulter förstärker vi vår kontorsrörelse.

Under året har vi förvärvat verksamheter i Göteborg samt genomfört strategiska rekryteringar i Uppsala och Umeå.

Personal

En undersökning bland våra medarbetare visar att vi har nöjda och motiverade medarbetare. Vi ser detta som en viktig förutsättning för en framgångsrik affärsverksamhet med nöjda kunder

Antalet anställda uppgick vid årets slut till 601 (581) vilket är en ökning med 3,4 procent.

Vid årets slut var vi 118 (118) auktoriserade och 76 (74) godkända revisorer, 73 (65) kvalificerade redovisningskonsulter, 28 (27) skattekonsulter och 9 (9) corporate finance konsulter.

Stabspersonerna uppgick till 20 (22), inklusive vd.

Omsättning, resultat och finansiell ställning

Omsättningen ökade med nio procent till 539 Mkr (492 Mkr). Rörelseresultatet i koncernen förbättrades till 63 Mkr jämfört med 40 Mkr föregående år vilket ger en rörelsemarginal på tolv procent (åtta procent). De likvida medlen uppgick vid årets slut till 67 Mkr (30 Mkr).

Finansiell riskhantering

Kreditrisker

Koncernens kreditrisker är framför allt knutna till kundfordringar. Under året har nya kravrutiner införts och koncernens genomsnittliga kredittid för kundfordringar har minskat från tidigare 40

dagar till 33 dagar, vilket ger en minskad kapitalbindning med 12 Mkr.

Marknadsrisker

Omsättningen på koncernens tio största kunder står för knappt fyra procent av den totala nettoomsättningen, varför exponering mot enskild kund inte utgör någon marknadsrisk.

Inga ränte- eller valutarisker finns i koncernen.



Förvaltningsberättelse

Investeringar

Årets investeringar uppgår till 10,2 Mkr (15,5 Mkr) och avser i huvudsak inventarier samt goodwill från förvärvade verksamheter.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året bestått av fem ordinarie ledamöter. VD och en personalrepresentant har som adjungerade deltagit i alla styrelsemöten. Under året har styrelsen haft åtta styrelsemöten varav ett strategimöte.

Framtida utveckling

Affärsplanen har efter räkenskapsårets utgång uppdaterats med ökade tillväxt- och lönsamhetsmål för 2005–2008. En förbättrad konjunktur och ökad efterfrågan på revision och rådgivning ger revisionsbyråbranschen ökade möjligheter att växa. Vår marknadsposition bedöms vara fortsatt god.

Händelser efter bokslutsdagen

Inget väsentligt har hänt efter räkenskapsårets utgång och fram till årsredovisningens avlämnande.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkning uppgår till 51 066 tkr.

Inga avsättningar föreslås till bundet eget kapital.

Koncernbidrag har lämnats till Lindebergs Intressenter AB med 2 070 tkr.

	kr
Från föregående år balanserad vinst	494
Lämnade koncernbidrag netto efter skatt	-1 490
Årets vinst	52 860
Vinstmedel till förfogande	51 864

Styrelsens förslag till disposition

Utdelas till aktieägare	35 489
Balanseras i ny räkning	16 375
Summa	51 864

Resultaträkningar

Resultaträkningar (tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		04-05-01 -05-04-30	03-05-01 -04-04-30	04-05-01 -05-04-30	03-05-01 -04-04-30
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		538 627	492 128	532 650	476 549
Övriga rörelseintäkter		7 640	9 226	7 639	9 175
		546 267	501 354	540 289	485 724
Rörelsens kostnader					
Övriga externa kostnader	1	-135 253	-125 715	-138 067	-129 350
Personalkostnader	2	-331 200	-313 956	-331 200	-313 957
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-14 698	-17 850	-12 628	-15 176
Övriga rörelsekostnader		-1 928	-3 569	-1 928	-3 569
		-483 079	-461 090	-483 823	-462 052
Rörelseresultat		63 188	40 264	56 466	23 672
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-	-	0	332
Övriga ränteintäkter		2 504	1 673	2 465	1 672
		2 504	1 673	2 465	2 004
Räntekostnader och liknande resultatposter		-322	-634	-290	-631
Resultat efter finansiella poster		65 370	41 303	58 641	25 045
Bokslutsdispositioner	4	-	-	15 900	13 418
Skatt på årets resultat	5	-19 494	-13 423	-21 681	-11 798
ÅRETS RESULTAT		45 876	27 880	52 860	26 665

18 Balansräkningar

Balansräkningar

Balansräkningar (tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6	739	1 635	739	1 635
Goodwill	7	10 459	10 665	7 528	7 660
		11 198	12 300	8 267	9 295
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier	8	17 450	18 945	17 450	18 945
		17 450	18 945	17 450	18 945
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	9, 10	-	-	36 181	31 417
Andra långfristiga fordringar		102	222	93	137
		102	222	36 274	31 554
Summa anläggningstillgångar		28 750	31 467	61 991	59 794
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager					
Andelar i koncernföretag		-	-	100	100
		-	-	100	100
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		75 817	85 485	75 786	85 403
Fordringar hos koncernföretag		0	0	766	62
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	11	67 261	61 290	0	0
Övriga fordringar		1 482	1 734	1 193	1 661
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	12 671	11 558	12 663	11 549
		157 231	160 067	90 408	98 675
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar		0	100	0	0
		0	100	0	0
Kassa och bank	13	66 922	30 059	64 972	29 754
Summa omsättningstillgångar		224 153	190 226	155 480	128 529
SUMMA TILLGÅNGAR		252 903	221 693	217 471	188 323

Balansräkningar

Balansräkningar (tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital	14				
Aktiekapital (2 095 aktier à nom 500 kr)		1 048	1 048	1 048	1 048
Bundna reserver/Reservfond		51 738	55 941	364	364
		52 786	56 989	1 412	1 412
Fritt eget kapital	14				
Fria reserver/balanserad förlust		5 190	-703	-996	-1 471
Årets resultat		45 876	27 880	52 860	26 665
		51 066	27 177	51 864	25 194
Summa eget kapital		103 852	84 166	53 276	26 606
Obeskattade reserver	15	-	-	0	15 900
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse		16 256	16 257	16 256	16 257
Avsättningar för skatter	16	20 142	23 762	0	0
Summa avsättningar		36 398	40 019	16 256	16 257
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		8 812	7 332	8 812	7 332
Skulder till koncernföretag		11 087	8 834	48 251	42 345
Skatteskulder		18 289	8 249	17 391	8 201
Övriga skulder		27 862	31 314	26 924	30 091
Upplupna kostnader	17	46 603	41 779	46 561	41 591
Summa kortfristiga skulder		112 653	97 508	147 939	129 560
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		252 903	221 693	217 471	188 323
POSTER INOM LINJEN					
Ställda säkerheter	18				
Företagsinteckningar		57 450	57 250	57 000	57 000
Nettotillgångar/Andelar i koncernbolag		0	23 737	0	22 421
Ansvarsförbindelser					
Garantiförbindelse FPG		279	280	279	280
Övriga ansvarsförbindelser		0	0	4 112	7 860

Kassaflödesanalyser

Kassaflödesanalyser (tkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		04-05-01 -05-04-30	03-05-01 -04-04-30	04-05-01 -05-04-30	03-05-01 -04-04-30
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		63 188	40 264	56 466	23 672
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
Ökning av upparbetad men ej fakturerad intäkt		-	-	5 971	15 578
Minskning/Ökning av avsatt till pensioner		-1	192	-1	192
Avskrivningar		14 698	17 850	12 628	15 476
		77 885	58 306	75 064	54 918
Erhållen ränta		2 504	1 673	2 465	1 672
Erlagd ränta		-322	-634	-290	-631
Betald inkomstskatt		-12 741	-5 980	-11 913	-4 952
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		67 326	53 365	65 326	51 007
FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL					
Minskning/Ökning av fordringar		4 208	-2 824	2 296	-3 456
Ökning av leverantörsskulder		1 415	1 450	1 480	1 494
Ökning av övriga korta skulder		2 647	6 624	7 709	10 365
Kassaflöde från den löpande verksamheten		75 596	58 615	76 811	59 410
INVESTERINGSVERKSAMHET					
Förvärv av koncernföretag	19	-2 061	-356	-4 764	-573
Minskning av långfristiga fordringar		120	70	44	42
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-10 077	-15 472	-10 158	-15 550
Försäljning av inventarier		55	1 093	55	798
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 963	-14 665	-14 823	-15 283
FINANSIERINGSVERKSAMHET					
Amortering av skuld		0	-14 935	0	-14 935
Lämnade koncernbidrag		-2 070	-2 210	-2 070	-2 210
Utbetald utdelning		-24 700	-9 218	-24 700	-9 218
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-26 770	-26 363	-26 770	-26 363
Ökning/Minskning av likvida medel		36 863	17 587	35 218	17 764
Likvida medel vid årets början	13	30 059	12 472	29 754	11 991
Likvida medel vid årets slut	13	66 922	30 059	64 972	29 755

Redovisningsprinciper och noter

Årsredovisningen är upprättad enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd avseende stora företag. Redovisningsprinciperna har ej förändrats i förhållande till föregående år.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation 1:00 Koncernredovisning med tillämpning av förvärvsmetoden. I koncernredovisningen ingår samtliga dotterföretag. Under året förvärvade företag inkluderas i koncernresultaträkningen med intäkter och kostnader under tiden efter förvärvet.

Bolaget följer Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande om redovisning av koncernbidrag, vilket innebär att koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Koncernbidrag som lämnas respektive tas emot i syfte att minimera koncernens skatt redovisas som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital.

Av årets inköp i moderbolaget har 2 864 tkr (föregående år 3 718 tkr) skett från koncernföretag. Av årets försäljning i moderbolaget har 416 tkr (föregående år 508 tkr) skett till koncernföretag.

Ägarförhållande

Lindebergs Grant Thornton AB är ett helägt dotterbolag till Lindebergs Intressenter AB, org. nr. 556495-6422, med säte i Stockholm.

Värderingsprinciper

Intäktsredovisning

I koncernredovisningen vinstavräknas utförda tjänsteuppdrag i den takt arbetet utförs. Upparbetade ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och avser uteslutande uppdrag på löpande räkning.

I moderbolaget redovisas intäkter i den takt som utförda tjänster faktureras och utgifter redovisas som kostnad när de uppkommer. Upparbetade ej fakturerade tjänsteuppdrag tas inte upp som tillgång i balansräkningen.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Här upptas externa utgifter för större investeringar i IT-hjälpmiddel, där vi räknar med att få framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till investeringen. Värdering har skett till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

Andelar i koncernföretag (Finansiella anläggningstillgångar)

Aktier i förvärvade koncernföretag värderas till anskaffningsvärde.

Andelar i koncernföretag (Varulager)

För att ge en rättvisande bild redovisas aktier i lagerbolag som nettot mellan anskaffningsvärdena och koncernintern utlåning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

I bokslutet fanns inga fordringar eller skulder i utländsk valuta.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete, %	33	33	33	33
Goodwill, %	20	20	20	20

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Materiella anläggningstillgångar				
IT-investeringar, %	33	33	33	33
Inventarier, %	20	20	20	20

Avskrivningar och nedskrivningar framgår av not för respektive balanspost.

NOT 1 ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Arvoden till revisor				
Ernst & Young AB				
Revisionsuppdrag	200	0	200	0
Övriga uppdrag	0	0	0	0
Osborne Johnsons Revisionsbyrå AB				
Revisionsuppdrag	117	189	111	189
Övriga uppdrag	0	0	0	0
	317	189	311	189

Kostnaden för den interna revisionen ingår inte i ovanstående belopp.

Leasingkostnader

I beloppet för övriga externa kostnader ingår leasingavgifter, exklusive hyra för lokaler, med 1 129 tkr (föreg. år 1 180 tkr) i koncernen och med 1 129 tkr (föreg. år 1 180 tkr) i moderbolaget.

Koncernen och moderbolaget disponerar dessutom tjänstebilar genom leasingavtal. I beloppet för externa kostnader ingår leasingavgifter för tjänstebilar med 4 569 tkr (föregående år 4 186 tkr) i koncernen och i moderbolaget med 4 569 tkr (föregående år 4 186 tkr).

NOT 2 PERSONAL

	2004/2005		2003/2004	
	Medelantalet anställda	varav kvinnor	Medelantalet anställda	varav kvinnor
Moderbolaget				
Stockholm	150	69	148	69
Karlstad	31	19	25	15
Linköping	27	16	28	17
Göteborg	27	15	21	12
Östersund	24	12	23	12
Uppsala	24	15	17	11
Västerås	23	10	23	11
Jönköping	22	11	22	12
Örebro	21	11	21	11
Gävle	20	12	19	11
Övriga orter	182	112	182	112
Totalt för bolaget	551	302	529	293
Dotterbolag	0	0	0	0
Totalt för koncernen	551	302	529	293

22 Noter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Löner och ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	1 226	1 114	1 226	1 114
Övriga anställda	202 897	191 413	202 897	191 413
	204 123	192 527	204 123	192 527

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	249	240	249	240
Pensionskostnader övriga anställda	34 071	30 842	34 071	30 842
Övriga sociala kostnader	77 015	71 693	77 015	71 693
	111 335	102 775	111 335	102 775

Några särskilda pensionsförpliktelser eller avtal om avgångsvederlag för styrelse eller VD finns inte.

Styrelsen*

Kvinnor	0	0	0	0
Män	5	5	5	5

Företagsledning och VD

Kvinnor	3	3	3	3
Män	7	7	7	7

*Koncernuppgifterna är exklusive vilande dotterbolag.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid

Sjukfrånvaro för samtliga anställda, %	4,30	5,30
Andel av sjukfrånvaro som avser långtidssjukfrånvaro** , %	61,40	69,80
Sjukfrånvaro för kvinnor, %	4,48	5,20
Sjukfrånvaro för män, %	4,08	5,40
Sjukfrånvaro för personal 29 år och yngre, %	3,44	6,00
Sjukfrånvaro för personal 30–49 år, %	3,44	3,70
Sjukfrånvaro för personal 50 år och äldre, %	6,14	8,00

**Med långtidssjukfrånvaro avses sjukperioder överstigande 59 dagar.

NOT 3 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004
Resultat vid likvidation av koncernbolag	0	332
Nedskrivning av aktier i koncernbolag	0	0
	0	332

NOT 4 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004
Förändring periodiseringsfonder	15 540	13 418
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	360	0
	15 900	13 418

NOT 5 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2004/2005	2003/2004	2004/2005	2003/2004
Aktuell skatt	22 783	11 927	21 101	11 179
Skatteeffekt av koncernbidrag	580	619	580	619
Uppskjuten skatt	-3 869	877	0	0
	19 494	13 423	21 681	11 798

NOT 6 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Ingående anskaffningsvärde	7 318	11 126	7 318	11 126
Försäljningar/utrangeringar	0	-3 808	0	-3 808
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 318	7 318	7 318	7 318
Ingående avskrivningar	-5 683	-6 828	-5 683	-6 828
Försäljningar/utrangeringar	0	3 808	0	3 808
Årets avskrivningar	-896	-2 663	-896	-2 663
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 579	-5 683	-6 579	-5 683
Utgående planenligt restvärde	739	1 635	739	1 635

NOT 7 GOODWILL

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Ingående anskaffningsvärde	22 057	30 697	11 851	13 484
Inköp	4 330	2 632	2 330	2 314
Försäljningar/utrangeringar	-3 643	-11 272	-1 600	-3 947
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 744	22 057	12 581	11 851
Ingående avskrivningar	-11 392	-17 288	-4 190	-5 716
Försäljningar/utrangeringar	3 640	10 992	1 600	3 947
Årets avskrivningar	-4 533	-5 096	-2 463	-2 421
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 285	-11 392	-5 053	-4 190
Utgående planenligt restvärde	10 459	10 665	7 528	7 661

NOT 8 INVENTARIER

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Ingående anskaffningsvärde	56 559	61 382	56 559	61 103
Inköp	7 828	13 236	7 828	13 236
Försäljningar/utrangeringar	-5 141	-18 059	-5 141	-17 780
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	59 246	56 559	59 246	56 559
Ingående avskrivningar	-37 614	-44 769	-37 614	-44 504
Försäljningar/utrangeringar	5 087	17 246	5 087	16 981
Årets avskrivningar	-9 269	-10 091	-9 269	-10 091
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 796	-37 614	-41 796	-37 614
Utgående planenligt restvärde	17 450	18 945	17 450	18 945

NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30
Ingående anskaffningsvärde	42 983	47 239
Inköp	4 764	573
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 829
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	47 747	42 983
Ingående nedskrivningar	-11 566	-11 266
Årets nedskrivningar	0	-300
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-11 566	-11 566
Utgående bokfört värde	36 181	31 417

NOT 10 AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Organisationsnummer	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Agenda Consulting AB	556581-1378	Stockholm	1 000	100%	821
Agenda Revision AB	556421-2263	Stockholm		100%	
Aktiv Revision i Örebro AB	556514-9043	Örebro	1 020	100%	1 400
Aktuell Revision U & A AB	556305-7388	Luleå	1 000	100%	925
Avtrappningen RHIN AB	556199-4467	Sundsvall	2 250	100%	1 667
Avtrappningen RHS AB	556255-6828	Sundsvall		100%	
Exakta Revision Mälardalen AB	556338-2752	Eskilstuna	1 000	100%	300
Avtrappningen FBD AB	556338-5250	Falun	1 200	100%	5 200
Avtrappningen LRD AB	556138-6508	Falun		100%	
Avtrappningen MEL AB	556235-6096	Hedemora		100%	
Avtrappningen FDK AB	556245-5674	Karlstad	1 020	100%	3 203
Avtrappningen FRK AB	556083-2262	Karlstad		100%	
Företagarnas Revisionsbyrå i Södermanland AB	556203-7266	Eskilstuna	1 000	100%	3 235
Avtrappningen FRÖ AB	556077-6568	Örebro	1 000	100%	1 687
Grant Thornton Management					
Consulting Sweden AB	556301-7663	Stockholm	2 000	100%	359
Krister Hjelmsedt AB	556364-2551	Malmö	2 000	100%	529
Kungshörnets i Uppsala Redov. Byrå AB	556309-1411	Uppsala	1 000	100%	1 054
Avtrappningen LPE AB	556465-0173	Kil	1 000	100%	100
Revisorsringen Örestad AB	556220-2381	Helsingborg	100 000	100%	994
SummaGruppen AB	556483-0007	Stockholm	15 000	100%	1 527
Warngren Förvaltning AB	556507-5164	Stockholm	1 000	100%	4 423
Avtrappningen VPH AB	556261-2886	Stockholm	2 000	100%	3 974
Wikstedt Revision AB	556360-1789	Västerås	1 000	100%	519
Björnander & Mindhammar Redovisning AB	556449-0927	Göteborg	1 000	100%	4 264
					36 181

NOT 11 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

Vid utgången av räkenskapsåret uppgår faktureringsvärdet av utförda, på balansdagen ej fakturerade, tjänsteuppdrag både i koncernen och moderbolaget till 67 261 tkr (föregående år 61 290 tkr).

24 Noter

NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Förutbetalad lokalhyra	6 004	5 565	6 004	5 565
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	6 667	5 993	6 659	5 984
	12 671	11 558	12 663	11 549

NOT 13 KASSA OCH BANK

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Outnyttjad checkräkningskredit	32 000	32 000	32 000	32 000

NOT 14 EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	1 048	55 941	27 177	84 166
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-4 203	4 203	0
Utdelning			-24 700	-24 700
Lämnade koncernbidrag			-2 070	-2 070
Skatteeffekt av koncernbidrag			580	580
Årets resultat			45 876	45 876
Belopp vid årets utgång	1 048	51 738	51 066	103 852

Moderbolaget	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	1 048	364	25 194	26 606
Vinstdisposition enligt beslut av bolagsstämma:				
Utdelning			-24 700	-24 700
Lämnade koncernbidrag			-2 070	-2 070
Skatteeffekt av koncernbidrag			580	580
Årets resultat			52 860	52 860
Belopp vid årets utgång	1 048	364	51 864	53 276

NOT 15 OBESKATTADE RESERVER

	Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30
Periodiseringsfond Tax 2004	0	3 500
Periodiseringsfond Tax 2005	0	12 040
Avskrivning över plan	0	360
Summa avsatt till obeskattade reserver	0	15 900

Uppskjuten skatt på obeskattade reserver i moderbolaget uppgår till 0 kr. (Föregående år 4 452 tkr)

NOT 16 AVSÄTTNING FÖR SKATTER

Posten avser uppskjuten skatt för koncernmässigt övervärde i upparbetad ej fakturerad intäkt i moderbolaget med 18 833 tkr (föregående år 17 161 tkr) samt obeskattade reserver i dotterbolag med 1 309 tkr (Föregående år 6 601 tkr).

NOT 17 UPPLUPNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Upplupna semesterlöner	14 923	13 409	14 923	13 409
Upplupna arbetsgivaravgifter	11 844	10 728	11 844	10 728
Upplupna löner	5 728	3 984	5 728	3 984
Upplupen löneskatt	7 689	6 999	7 689	6 999
Övriga upplupna kostnader	6 419	6 659	6 377	6 471
	46 603	41 779	46 561	41 591

NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER

Nedan anges säkerheter för angivna skuldposter i balansräkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	05-04-30	04-04-30	05-04-30	04-04-30
Avsättningar för pensioner FPG/PRI				
Företagsinteckningar	7 000	7 000	7 000	7 000
Skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	50 450	52 250	50 000	50 000
Nettotillgångar/Andelar i koncernföretag	0	23 737	0	22 421

NOT 19 FÖRVÄRV AV DOTTERFÖRETAG

Under året förvärvades aktier i koncernföretag. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder var enligt förvärvsanalysen följande:

	Koncernen	
	2004/2005	2003/2004
Materiella anläggningstillgångar	-81	-77
Goodwill	-2 000	-319
Kortfristiga fordringar	-1 272	-582
Likvida medel	-2 703	-217
Avsättningar/skattekostnad	249	15
Kortfristiga skulder	1 043	607
Utbetald köpeskilling	-4 764	-573
Likvida medel i det förvärvade företaget	2 703	217
Påverkan på koncernens likvida medel	-2 061	-356

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt koncernen	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2000/2001
RESULTATRÄKNING, TKR					
Rörelsens intäkter	538 627	492 128	468 624	469 615	426 427
Personalkostnader	331 200	313 956	304 423	307 188	267 413
Rörelseresultat	63 188	40 264	17 305	12 102	28 439
Resultat efter finansiella poster	65 370	41 303	17 211	12 417	28 125
Årets resultat	45 876	27 880	10 164	6 613	17 871
BALANSRÄKNING, TKR					
Immateriella anläggningstillgångar	11 198	12 300	17 707	19 506	38 547
Materiella anläggningstillgångar	17 450	18 945	16 613	19 279	24 130
Finansiella anläggningstillgångar	102	222	292	282	14 082
Omsättningstillgångar	224 153	190 226	169 233	163 493	169 775
Summa tillgångar	252 903	221 693	203 845	202 560	246 444
Eget kapital	103 852	84 166	67 095	66 077	70 474
Avsättningar	36 398	40 019	38 950	38 819	39 230
Långfristiga skulder	-	-	9 137	9 276	34 537
Kortfristiga skulder	112 653	97 508	88 663	88 388	102 203
Summa eget kapital och skulder	252 903	221 693	203 845	202 560	246 444
NYCKELTAL					
Tillväxt					
Omsättningstillväxt, %	9	5	0	10	9
Lönsamhet					
Rörelsemarginal, %	12	8	4	3	7
Avkastning på totalt kapital, %	26	19	9	7	12
Kapitalet					
Soliditet, %	41	38	33	33	29
Balanslikviditet, %	199	195	191	185	166
Antal kontor	33	33	34	35	36
Anställda					
Medelantal anställda	551	529	543	569	550
Nettomsättning/anställd, tkr	978	930	863	825	775
Personalkostnader/anställd, tkr	601	593	561	540	486
Rörelseresultat/anställd, tkr	115	76	32	21	52
Förädlingsvärde/anställd, tkr	687	634	556	522	514
Personalkostnader/omsättning, %	61	64	65	65	63
Debiteringsgrad, %	70,7	70,0	68,6	69,0	67,5

Definitioner

Rörelseresultat – Rörelseresultat exklusive SPP allokerade företagsanknutna medel

Förädlingsvärde – Löner och sociala kostnader plus rörelseresultat enligt ovan

Rörelsemarginal – Rörelseresultat/Nettomsättning

Avkastning på totalt kapital – Resultat efter finansiella poster plus räntekostnader/Summa tillgångar

Soliditet – Eget kapital/Summa tillgångar

Balanslikviditet – Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder

Debiteringsgrad – Externt debiterbar tid/Totalt arbetad tid (alla anställda)

Styrelse och verkställande direktör

Stockholm den 3 juni 2005

Ivar Verner
Ordförande

Sören Carlsson

Leif Pettersson

Jan Ullsten

Anders Östberg

Peter Bodin
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den 3 juni 2005.

Ernst & Young AB

Anders Lindby
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindebergs Grant Thornton AB

Org.nr 556356-9382

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Lindebergs Grant Thornton AB för räkenskapsåret 2004-05-01–2005-04-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören

på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 juni 2005

Ernst & Young AB

Anders Lindby
Auktoriserad revisor

Du är varmt **välkommen att kontakta oss...**

HUVUDKONTOR

STOCKHOLM

Sturegatan 22
Box 5756
114 87 Stockholm
Tel 08-563 070 00
Fax 08-563 070 01
www.lindebergs.se

KONSULTAVDELNINGAR

SKATT

Besöksadress: Linnégatan 6
Tel 08-563 070 00
Fax 08-563 070 08

CORPORATE FINANCE

Besöksadress: Sturegatan 22
Tel 08-563 070 00
Fax 08-563 071 02

ÖVRIGA KONTOR

BORLÄNGE

Målaregatan 1
Box 234
781 23 Borlänge
Tel 0243-79 13 00
Fax 0243-79 13 49

ESKILSTUNA

Kungsgatan 10
632 20 Eskilstuna
Tel 016-15 00 50
Fax 016-15 00 60

FALUN

Magasinsgatan 9
Box 255
791 26 Falun
Tel 023-70 55 00
Fax 023-295 56

GÄVLE

Brunnsgatan 56
Box 6128
800 06 Gävle
Tel 026-65 66 00
Fax 026-65 66 39

GÖTEBORG

Kungsgatan 15
Box 2230
403 14 Göteborg
Tel 031-701 37 00
Fax 031-711 27 65

HELSINGBORG

Stortorget 17
Box 1014
251 10 Helsingborg
Tel 042-24 00 80
Fax 042-24 00 88

JÖNKÖPING

Skolgatan 25
553 16 Jönköping
Tel 036-30 54 50
Fax 036-30 54 60

KALMAR

Norra vägen 37
Box 26
391 20 Kalmar
Tel 0480-44 48 50
Fax 0480-44 48 69

KARLSTAD

Bryggaregatan 7
Box 85
651 03 Karlstad
Tel 054-14 45 50
Fax 054-21 35 36

KISA

Storgatan 16
Box 9
590 40 Kisa
Tel 0494-123 45
Fax 0494-124 45

KRISTIANSTAD

Kärrvägen 11
291 59 Kristianstad
Tel 044-20 46 60
Fax 044-10 11 50

LINDESBERG

Kristinavägen 26
Box 138
711 23 Lindesberg
Tel 0581-170 70
Fax 0581-170 77

LINKÖPING

Stora Torget 4
582 19 Linköping
Tel 013-480 24 00
Fax 013-480 24 90

LULEÅ

Varvsgatan 47
Box 953
971 28 Luleå
Tel 0920-23 35 50
Fax 0920-22 76 06

LYCKSELE

Storgatan 28
921 31 Lycksele
Tel 0950-49 99 00
Fax 0950-388 71

MALMÖ

Djäknegatan 2
Box 4295
203 14 Malmö
Tel 040-665 69 00
Fax 040-12 40 50

NORRKÖPING

S:t Persgatan 95
Box 2323
600 02 Norrköping
Tel 011-36 47 00
Fax 011-36 47 10

NYKÖPING

Nyköpingsstrand/Spelhagsv
Box 547
611 10 Nyköping
Tel 0155-29 33 50
Fax 0155-29 33 79

SANDVIKEN

Hyttgatan 36
Box 101
811 22 Sandviken
Tel 026-27 60 65
Fax 026-27 60 66

SUNDSVALL

Skolhusallén 9
Box 69
851 02 Sundsvall
Tel 060-16 38 00
Fax 060-16 38 01

SUNNE

Storgatan 33
Box 234
686 25 Sunne
Tel 0565-133 20
Fax 0565-132 10

TORSBY

Järnvägsgatan 12
Box 168
685 24 Torsby
Tel 0560-138 10
Fax 0560-715 21

UMEÅ

Kungsgatan 29
903 21 Umeå
Tel 090-17 24 70
Fax 090-17 24 90

UPPSALA

Islandskatan 2
Box 3053
750 03 Uppsala
Tel 018-66 00 30
Fax 018-66 00 49

VILHELMINA

Volgsjövägen 30
Box 121
912 23 Vilhelmina
Tel 0940-132 50
Fax 0940-107 74

VÄSTERÅS

Norra Ringvägen 36
722 15 Västerås
Tel 021-17 70 00
Fax 021-17 70 07

YSTAD

Stora Östergatan 13
Box 93
271 22 Ystad
Tel 0411-736 90
Fax 0411-730 65

ÅRE

Årevägen 55
Box 103
830 13 Åre
Tel 0647-520 70
Fax 0647-503 19

ÅRJÄNG

Kvarnåsvägen 5
Box 140
672 33 Årjäng
Tel 0573-124 80
Fax 0573-107 40

ÖREBRO

Fabriksgatan 20
Box 504
701 50 Örebro
Tel 019-16 75 00
Fax 019-16 75 29

ÖREGRUND

Matrosgatan 1A
Box 45
740 71 Öregrund
Tel 0173-310 60
Fax 0173-313 23

ÖSTERSUND

Prästgatan 24
Box 634
831 27 Östersund
Tel 063-57 40 00
Fax 063-57 40 49

Lindebergs Grant Thorntons vision är att vara det ledande revisions- och konsultföretaget för företagare. Det innebär att vår inriktning är att arbeta med ägarledda företag och att våra tjänster är utformade för att möta företagares behov. Vi har ca 600 medarbetare och 33 kontor runt om i landet. Vi ingår i Grant Thornton – ett globalt nätverk av självständiga revisions- och konsultbyråer.

Lindebergs Grant Thornton 

www.lindebergs.se

© 2005 Lindebergs Grant Thornton. All rights reserved