

# Business consulting

Vi ser företagets verksamhetsstyrning som en ständigt pågående process. En process som måste anpassas i takt med omvärldens förändringar och företagets ändrade förutsättningar – business performance management.

Alla företag bör kontinuerligt utvärdera sin verksamhet och fundera över hur den kan utvecklas. Våra affärskonsulter sätter sig in i just ditt företags situation och kan med sin erfarenhet och kompetens bidra till en effektivare verksamhetsstyrning och en säkrare extern och intern rapportering.

## Strategisk planering – ge vägledning

Att skapa värde i ett företag börjar med att ta ut ut rätt kurs. Våra konsulter sätter sig in i företagets strategier och identifierar de faktorer som skapar värde och affärsfördelar i företaget.

Vi hjälper ditt företag med:

- Övergripande strategisk utvärdering
- Utarbetande av strategi
- Scenarioanalys/utvärdering av alternativ
- Kommunikation och strukturerade riktlinjer

## Affärsplanering – utvärdera genomförbarhet

Affärsplanering handlar om att planera, prioritera och utföra rätt aktiviteter. Företagets strategi konkretiseras i affärsplaner som vi kan hjälpa till att utvärdera och/eller utforma.

Vi hjälper ditt företag med att:

- Översätta strategi till mätbara mål
- Prioritera taktiska projekt och aktiviteter
- Ta fram och utvärdera ekonomimodell
- Dokumentera och informera genom verksamhetshandbok

## Kontakta oss

Välkommen att kontakta oss:  
W [www.grantthornton.se/businessconsulting](http://www.grantthornton.se/businessconsulting)  
E [info@grantthornton.se](mailto:info@grantthornton.se)



### **Budget och prognos – genomföra och styra**

Det som mäts blir gjort. Efter en genomarbetad strategi och affärsplanering måste teori översättas i praktik. En budget eller annan uppföljningsmodell ska tas fram för att följa upp företagets mål och andra framgångsfaktorer.

Vi hjälper ditt företag med:

- Översättning av affärsplaner till budget eller annat mål- och styrinstrument
- Finansiella mål över flera år
- Prognoser – frekvent uppdatering av budget
- Effektivisering av processerna
- Systemstöd – utvärdering och val

### **Konsolidering och rapportering – rapportera och följa upp**

Effektiv och korrekt informationsbearbetning är A och O. När ett företag tar fram rapporter är det viktigt att rapporteringen målgruppsanpassas genom kartläggning av vilken information olika mottagargrupper ska ha, att innehållet är korrekt samt att det följer lagkrav och andra kravställares synpunkter.

Vi hjälper ditt företag med:

- Dokumentering genom ekonomihandbok
- Rapporteringsstrukturer
- Legal och operativ rapportering
- Avvikelse- och känslighetsrapportering
- Effektivisering av processerna
- Systemstöd – utvärdering och val

### **Analys och uppföljning – utvärdera och förbättra**

Leverera bra beslutsunderlag – rapportera inte för rapporterandets skull. Rätt beslutsunderlag bygger inte bara på resultat- och balansräkning, utan fokuserar även på framtiden. För att få fram bra interna beslutsunderlag måste den operativa rapporteringen följa upp företagets strategiska mål och verksamhetsinriktning.

Vi hjälper ditt företag med:

- Framtagning av relevanta nyckeltal
- Benchmarking och best practice-jämförelser
- Produkt- och kundlönsamhetsanalyser
- Kostnads-, intäkts- och resultatanalys
- Systemstöd – utvärdering och val
- Ta fram och utvärdera incitamentsprogram