

Business Consulting

Presentation



Vi stödjer företagsledningen i utmaningar och frågeställningar.

Effektivare verksamhetsstyrning och säkrare rapportering

Business Consulting hjälper ditt företag med två saker; rapporteringsstöd samt processförbättringar. Våra affärskonsulter sätter sig in i just ditt företags situation och kan med sin erfarenhet och kompetens vägleda och bidra till en effektivare verksamhetsstyrning och en säkrare extern och intern rapportering.

Ledningsstöd utifrån ditt företags behov

Är ditt företag i behov av stöd med ledningsrapportering? Blir den inte helt korrekt eller klar i tid? Bristande rapportering kan t.ex. bero på systembrister eller att kompetensen behöver omfördelas. Vi erbjuder ledningsstöd med mål att ge dig som kund bättre beslutsunderlag samt effektiva, integrerade verksamhetsprocesser. Vi kan tillföra ditt företag den kompetens som saknas, eller ge dig en färdig produkt som t.ex. årsredovisning eller ett bokslut.

Processförbättringar sparar resurser

Förbättringar av verksamhetsprocesser kan spara ditt företag stora resurser. Det kan t.ex. röra sig om att affärsplane- eller serviceorderprocessen behöver förbättras. Våra erfarna konsulter kan utifrån en processkartläggning hjälpa er att analysera nuläge, önskat läge och därefter sammanfatta vad som behöver förändras för att nå uppsatta mål. På så sätt kan ett förbättrat resultat och en effektivare verksamhet uppnås.

Konsulter med bred bakgrund ser helheten

Våra konsulter har bred bakgrund och skiftande. Vi har erfarenhet av olika branscher och har själva tidigare varit allt från entreprenörer till revisorer och controllers. Det ger dig som kund stora fördelar eftersom vi kan förstå och analysera ditt företags problem ur olika perspektiv och leverera skräddarsydda lösningar. Inom koncernredovisning har vi spetskompetens som är svår att finna någon annanstans.

Kontakta oss

När du har behov av att få stöd i dina affärer, kontakta Grant Thorntons Business Consulting-avdelning på 08-563 070 00 eller www.grantthornton.se/businessconsulting

Vi hjälper dig med:

Strategisk planering

- Övergripande strategisk utvärdering
- Utarbetande av strategi
- Scenarioanalys/utvärdering av alternativ
- Kommunikation och strukturerade riktlinjer

Affärsplanering

- Översättning av strategi till mätbara mål
- Prioritering av taktiska projekt och aktiviteter
- Ekonomimodeller
- Dokumentation och information genom t.ex. verksamhetshandböcker

Budget/Prognos

- Översättning av affärsplaner till budget eller annat mål- och styrinstrument
- Finansiella mål över flera år
- Prognoser – frekvent uppdatering av budget
- Effektivisering av processer
- Systemstöd

Rapportering/Konsolidering

- Rapporteringsstrukturer
- Legal och operativ rapportering
- Avvikelse- och känslighetsrapportering
- Dokumentation genom t.ex. ekonomihandbok
- Effektivisering av processer
- Systemstöd

Analys/Uppföljning

- Ta fram relevanta nyckeltal
- Benchmarking och Best practice-jämförelser
- Produkt- och kundlönsamhetsanalyser
- Kostnads-, intäcks- och resultatanalys
- Incitamentsprogram
- Systemstöd

Case: Effektivisering av ekonomifunktion och serviceorderprocess i tjänsteföretag

Bakgrund

Ett ägarlett företag inom tjänstesektorn upplevde att man inte fick ut maximal nytta av sin ekonomifunktion samt att serviceorderprocessen var ineffektiv. Business Consulting kontaktades för ett åtgärdsprogram.

Arbete

Grant Thornton gjorde efter informationsinsamling en grundläggande nulägesanalys av både ekonomifunktionen och serviceorderprocessen. Såväl interna funktioner och kompetenser som systemlämplighet kartlades. För att identifiera vilka faktorer som fungerade väl och mindre väl analyserades såväl rapporter som lager-, support- och ledningsfunktion. Genom Grant Thorntons lyckades man identifiera både styrkor och svagheter vilket resulterade i ett flertal konkreta förbättringsförslag. Projektet pågick under sex veckor.

Resultat

Kunden fick genom Grant Thorntons arbete ett stöd för att kunna förbättra det dagliga arbetet för medarbetarna. Allt från servicebeställning till lagerhantering och intern kommunikation kunde lyftas till en högre nivå. En förbättrad ekonomifunktion gav ett starkare beslutsstöd och förenklad uppföljning, vilket i sin tur gav kunden ett förbättrat resultat och en effektivare verksamhet.

Brett tjänsteutbud och internationellt nätverk.

Sveriges snabbast växande byrå

Grant Thornton i Sverige har idag ca 880 medarbetare på 26 kontor och är den ledande revisions- och konsultbyrån inriktad mot ägarledda företag.

Vi erbjuder tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, corporate finance och business consulting.

Omsättningen 2007/2008 var 820 miljoner kronor med en tillväxt på 20 procent. Det gör oss till den snabbast växande revisions- och konsultbyrån enligt Konsultguiden 2009*.

Internationellt nätverk för stora projekt

Företaget är medlem inom Grant Thornton International – en global paraplyorganisation av självständigt ägda och styrda revisions- och konsultbyråer. Medlemsföretagen finns representerade i över 100 länder och Grant Thornton International är idag världens femte största revisions- och konsultbyråorganisation. Med samma kundfokus över hela världen har medlemsföretagen ett nära samarbete och ett bra stöd från Grant Thornton International för att kunna hantera stora internationella projekt. Internationellt är Business Consulting en del av Specialist Advisory Services.

Grant Thorntons partners och uppdragsansvariga lägger ett stort engagemang i kunduppdragen. Detta gäller även internationellt bland medlemsföretagen och är något av Grant Thorntons signum.

* Bland de tio största aktörerna i branschen.



Illustration: Robert Hillmersson

Case: Förbättrad finansiell rapportering och controllerstöd i noterade tillväxtföretag

Bakgrund

VD:n för ett fastighetsbolag noterat på Stockholmsbörsen behövde stöd i utvecklingen av en mer ändamålsenlig finansiell rapportering. Brister hade uppmärksammats både gällande den interna kunskapen kring rapportering samt i de system som användes för att få fram information. Vidare efterfrågades även stöd i projektcontrolling vid upprättandet av kvartals- och årsbokslut, för att täcka upp resursbristen av personal.

Arbete

Efter genomförd nulägesanalys noterades att företaget vuxit kraftigt och att de system som användes vid rapporteringen inte längre täckte bolagets behov. En controller tillsattes på projektbasis, vilket gav Business Consulting en god insyn i hur det dagliga arbetet fungerade och hur samverkan internt fungerade i det dagliga arbetet.

Resultat

Ett antal tydliga faktorer för långsiktig förbättring av bolagets rapportering identifierades. Däribland gav Business Consulting rekommendationer kring både personalstruktur och systemval inom ekonomifunktionen. Även risker förknippade med en systemimplementering eller utebliven implementering avrapporterades till kunden. Genom tillsättandet av en controller löste Business Consulting också det kortsiktiga akuta behovet av bokslut och rapportering.

